

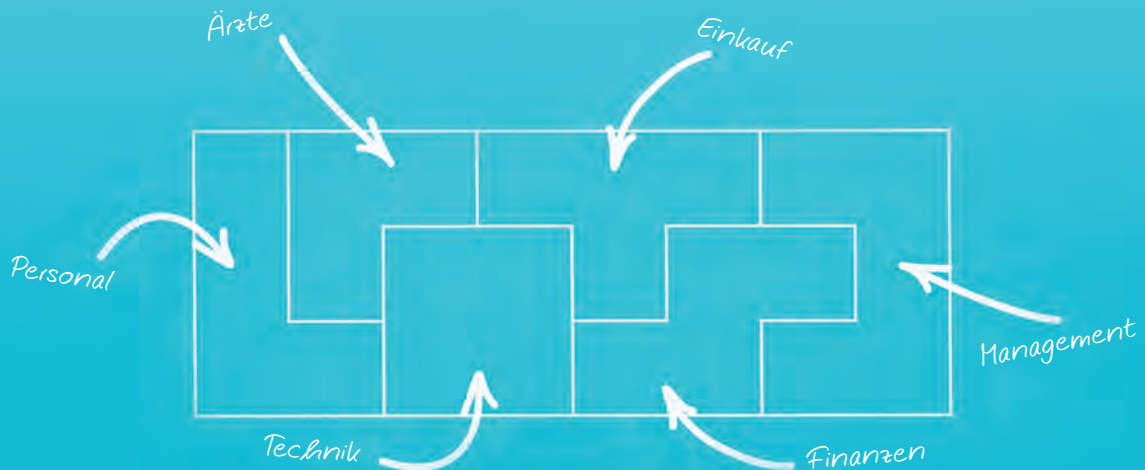
Klinik Einkauf

Beschaffung • Logistik • Recht

www.klinik-einkauf.de • 32 Euro
5. Jahrgang • Heft 4 • August 2023

GEMEINSAM ZU MEHR TRANSPARENZ

Eine Übersicht über die finanziellen und materiellen Ressourcen erfordert Kooperation, konsequentes Monitoring und moderne Datenanalyse.



Nachhaltigkeit
Beschaffungsmanagement

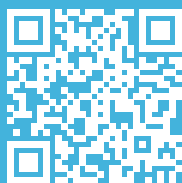
Logistikdaten
Benchmark-Studie 2022

eRef

Mehr wissen. Besser entscheiden. Ein Mediziner*innen-Leben lang.

Die medizinische Wissensplattform eRef unterstützt Sie ab Tag 1 der Weiterbildung, während Klinik-Rotationen bis zur bestandenen Facharztprüfung und darüber hinaus.

Mit intelligent verknüpften, interdisziplinären und leitlinienbasierten Inhalten. Am PC, Tablet und Smartphone. Angepasst an Ihr individuelles Wissenslevel. Für den gezielten und nachhaltigen Aufbau Ihres Fachwissens – ein Mediziner*innen-Leben lang.



eref-testen.thieme.de



Thieme

Redaktionsbeiräte



© ALB FILS Kliniken /
Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS Kliniken. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.

Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Jennifer Kleinhans
Managerin Healthcare Consulting
PricewaterhouseCoopers GmbH WPG
© PwC



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Dieter Fellner
Sr. Country Director Germany
Edwards Lifesciences
© Edwards



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Prokurist DYNAMED GmbH
© DYNAMED



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Christoph Süme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europe.
© Detlev Ruge / Johnson & Johnson
Medical GmbH



Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 30 Euro
4. Jahrgang • Februar 2022



Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der Hemerk



Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der Hemerk

Thieme

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

Thieme

EDITORIAL

Für mehr Transparenz im Controlling

In Krankenhäusern arbeiten die unterschiedlichsten Berufsgruppen zusammen, stets mit dem Ziel einer hohen Behandlungsqualität. Während die Patienten vor allem mit dem pflegerischen und medizinischen Personal Kontakt haben, laufen im Hintergrund viele weitere Prozesse ab, um das Krankenhaus zu dem Ort zu machen, der es ist.

In unserem Topthema beschäftigen wir uns mit dem Controlling. Einkauf, Logistik und Klinikmanagement benötigen stets eine Übersicht über die Kosten und Ressourcen. Oftmals stoßen die Kliniken dabei jedoch an ihre Grenzen, etwa wenn es um die fehlende technologische Unterstützung geht. Dies zeigt auch die aktuelle Krankenhauscontrolling-Studie – demnach stagniert die Digitalisierung im Berichtswesen. Fast ein Drittel der Krankenhäuser hätten sich bislang nicht für die Einführung von Management-Informationssystemen und Data-Warehouse-Lösungen entschieden. Auch die Häuser, die bereits über solche Systeme verfügen, setzen zumindest zur Unterstützung noch auf Tabellenkalkulationsprogramme.

Wie sich Kosten und Erlöse in einer Klinik besser verknüpfen lassen und welche Herausforderungen es dabei zu berücksichtigen gilt, zeigt Susann Buchhart in unserem Topthema auf. Ein weiteres Beispiel aus der Praxis liefern Beate Moll und Andrea Raida – sie beschreiben, wie man im kostspieligen OP-Bereich die Kostentransparenz erhöhen kann. Eine Möglichkeit dazu ist die fallbasierte Materialerfassung, die die Transparenz beim Materialverbrauch verbessern kann.

Auch abseits des Controllings gibt es Tools, die die Arbeit im Krankenhaus erleichtern können. Künstliche Intelligenz spielt dabei eine immer wichtigere Rolle und entwickelt sich stetig weiter. ChatGPT

dürfte dabei die wohl aktuell bekannteste Anwendung sein – doch was bringt sie für den Einkauf? Dieser Frage gehen Lennart Eltzholtz und Dr. Kerstin Stachel nach und gewähren dabei einen Einblick in ihr neues Buch „Supply it“.

Künstliche Intelligenz gewinnt aber auch bei Medizinprodukten an Bedeutung. Licht ins juristische Dunkel bringen Jutta Dillschneider und Dr. Sebastian Becker – denn die spezifischen Funktionen der Produkte mit KI können den Anforderungskatalog beim Vergaberecht noch einmal komplexer machen. Lesen Sie dazu mehr in Teil 2 unserer Serie über KI in Medizinprodukten.

Im Bereich Logistik stellen Prof. Dr. Hubert Otten und Lukas Tetz die Ergebnisse der Benchmark-Studie Krankenhauslogistik vor. Sie stammen aus den Daten von rund 3 Millionen Patienten und 2 Millionen Materialtransporten. Unter anderem werden die Kennzahlen mit dem stärksten positiven beziehungsweise negativen Einfluss auf die Produktivität in der Krankenhauslogistik aufgezeigt. Erstmals bestimmt wurde auch die Hinlaufzeit – gemeint ist damit der zeitliche Abstand zwischen der Ankunft an einem Abholort eines Auftrages und dem Ende eines vorherigen Auftrages. Diese und weitere Kennzahlen finden Sie ab Seite 39. —

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen
Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



**Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis**



**3300+
Auflage**



**Partner &
Sponsoren**



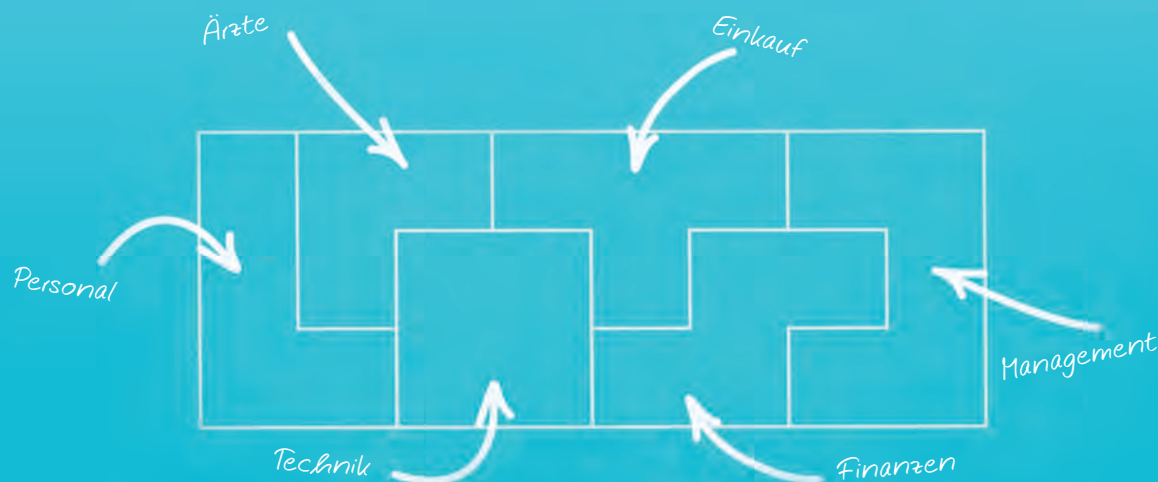
Preis Anpassung

Die Bezugspreise (inkl. gesetzlicher MwSt. und Versandkosten) für Klinik Einkauf werden zum 1. Januar 2024 wie folgt angepasst:

Persönliches Jahresabonnement:
182 Euro; Studenten: 104 Euro;
Einzelheftpreis: 36 Euro; Institutionelles Abonnement: 340 Euro.

INHALT

August 2023



8

Um die Sachkostentransparenz in der Klinik zu erhöhen, ist ein umfassendes Controlling erforderlich. Die Basis dafür bilden Kooperation, moderne Datenanalyse und Stammdatenpflege. Ein weiterer Vorteil: Ressourcen werden geschont.

TOPTHEMA

- 8 Controlling**
Gemeinsam zu mehr Transparenz
- 9 Lieferantenmanagement**
Lieferkettensteuerung durch Kollaboration und Business Analytics
Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 12 Sachkostencontrolling**
So lassen sich Kosten und Erlöse in einer Klinik besser verknüpfen
Susann Buchhart
- 14 OP-Bereich**
Verbesserung der Kostentransparenz in der Materialversorgung durch ein Fallwagenkonzept
Beate Moll, Andrea Raida

- 20 Kolumne**
Ressourcen schonen durch Zusammenarbeit
Nicolai Braun
- 22 Überblick**
Health-Start-ups für den Krankenhauseinkauf
Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann, Isabell Schedel

BESCHAFFUNG

- 26 Serie: Digitalisierung in Beschaffung und Logistik Teil 4/6**
Die Zeit ist reif für den Branchenstandard
Sylvia Reingardt
- 29 Nachhaltigkeitstransformation im Gesundheitswesen**
Ansatzpunkte für ein nachhaltigeres Beschaffungsmanagement im Krankenhaus
Tabea Bickel

- 32 Buchausschnitt**
Künstliche Intelligenz in Beschaffung und Logistik
Lennart Eltzholtz, Dr. Kerstin Stachel
- 35 Buchtipp**
Supply it
Prof. Dr. Andreas J. W. Goldschmidt
- 37 Anwendungsbericht**
Papierlos, transparent, kostensparend: elektronische Rechnungsbearbeitung
Frank Adorf

LOGISTIK

- 39 Data Mining in der Krankenhauslogistik**
Benchmark-Studie Krankenhauslogistik 2022
Prof. Dr. Hubert Otten
- 43 Automatisierte Versorgung im Stadtspital Zürich**
Mit AMR zur unsichtbaren Krankenhauslogistik
Maurus Immoos