

# Klinik Einkauf

Beschaffung • Logistik • Recht

www.klinik-einkauf.de • 32 Euro  
5. Jahrgang • Heft 5 • Oktober 2023



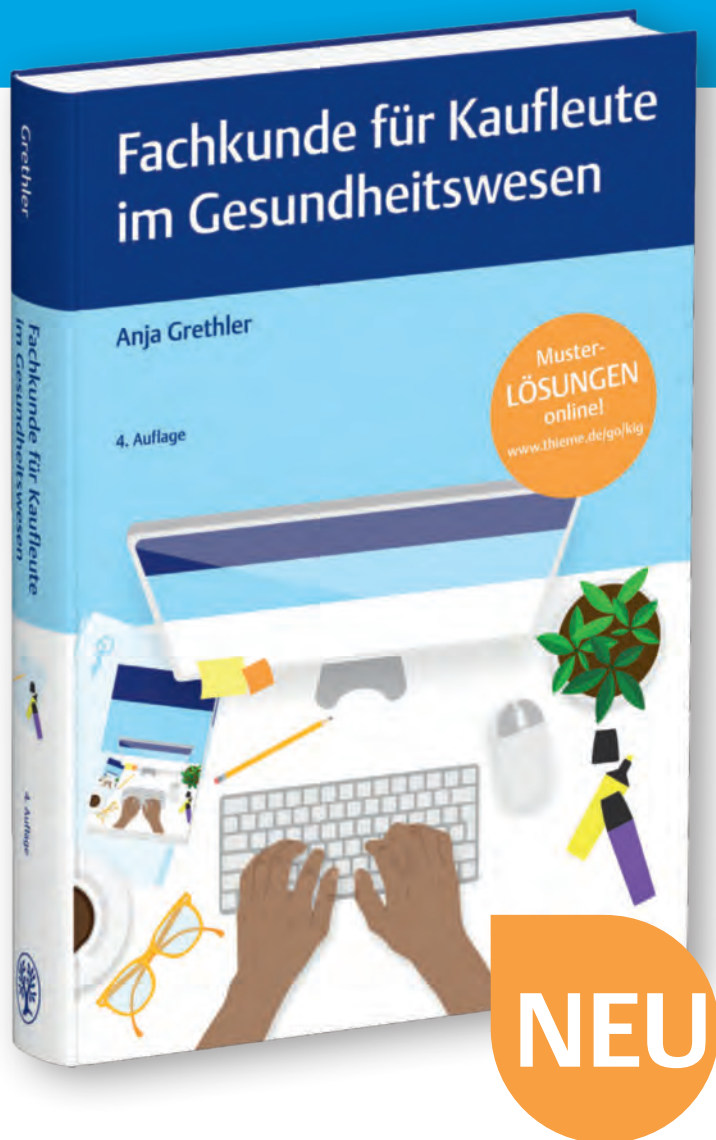
## EIN WETTLAUF GEGEN DIE ZEIT

Die Beschaffung der Krankenhäuser hat wirksame Hebel im Kampf gegen die Klimaerwärmung – so können sie diese umsetzen.

**Beschaffungsalldag**  
Unterstützung durch digitale Tools

**Logistik**  
Vergleich von Transporttechniken

# AKTUELL UND PRÜFUNGSRELEVANT



Ein Fachbuch, auf das Sie sich während Ihrer kaufmännischen Ausbildung im Gesundheitswesen verlassen können.

Laufend ändert sich etwas:

z. B. Pflegepersonal-Stärkungsgesetz, DSGVO und die Gebührenverordnung für Ärzte. Hier finden Sie alle wichtigen Neuerungen und ausbildungs- und prüfungsrelevanten Inhalte in einem Buch – ausführlich, aber auch kompakt. Die Kapitel sind leicht verständlich mit aussagekräftigen Abbildungen, Icons und Grafiken. Fallbeispiele übersetzen die Theorie in konkrete Anwendungen.

Wichtig für die Prüfungsvorbereitung: Übungsaufgaben am Kapitelende (Lösungen online).

Auch als E-Book

ISBN 978 3 13 244378 5

49,99 € [D]



## Redaktionsbeiräte



© ALB FILS Kliniken /  
Tobias Fröhner

### Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS Kliniken. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

### Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

### Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

### Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

### Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

### Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.

## Expertenpanel



**Susann Buchhart**  
Einkaufsmanagement  
consus.health  
© consus



**Jennifer Kleinhans**  
Managerin Healthcare Consulting  
PricewaterhouseCoopers GmbH WPG  
© PwC



**Sven Tegeler**  
Key Account Manager Clinic bei der  
Klüh Cleaning GmbH  
© Klüh



**Dieter Fellner**  
Sr. Country Director Germany  
Edwards Lifesciences  
© Edwards



**Bünyamin Saatci**  
Geschäftsführer und CEO der  
Prospitalia GmbH  
© Prospitalia



**Holger Weise**  
Prokurist DYNAMED GmbH  
© DYNAMED



**Thomas Jaeger**  
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik  
SMS medipool GmbH  
© Thomas Jaeger



**Christoph Sümme**  
Vorsitzender der Geschäftsführung  
der AMBU GmbH und Vice President  
der Region Central Europe.  
© Detlev Ruge / Johnson & Johnson  
Medical GmbH



# Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

## Klinik

Beschaffung · Logistik ·

## Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 30 Euro  
4. Jahrgang • Februar 2022



**INN  
VOI**  
Die COVID-19-Pandemie  
der Prozesslandschaft  
Die Zusammenarbe

**Vielfalt in der OP-Logistik**  
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der Hemerk



### LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue  
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der  
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

**Finanzielle Nachteile**  
Skonto-Verlust beenden

**Ansätze und Methoden**  
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der Hemerk

Thieme

Jetzt  
**gratis**  
testen!

**Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess**

**Einzigartig!** Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

**Gedruckt!** 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

**Digital!** E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:  
[www.thieme.de/klinik-einkauf/probe](http://www.thieme.de/klinik-einkauf/probe)

**Thieme**

## EDITORIAL

# Die Zeit ist reif

Mit 4,4 Prozent trägt der Gesundheitssektor zu den weltweiten CO<sub>2</sub>-Emissionen bei und liegt damit noch vor der Schifffahrt oder dem Flugverkehr. In Deutschland sind es sogar 5 Prozent. Denn der Energieverbrauch ist enorm. So ergab eine Auswertung klima- und energierelevanter Daten des Deutschen Krankenhausinstituts e.V. auf Basis einer Befragung von 1 399 Kliniken, dass im Durchschnitt pro Bett und pro Jahr 10079 Kilowattstunden elektrische Energie verbraucht werden – was mehr als dem doppelten Verbrauch eines 4 Personenhaushalts in einem Einfamilienhaus pro Jahr entspricht. Hinzukommen der Verbrauch von thermischer Energie sowie Wasser.

Doch nicht nur der Energieverbrauch ist eine Maßgabe für Klimaschutz, auch das Abfallmanagement und damit der Bezug zu einer Kreislaufwirtschaft spielt eine bedeutende Rolle. Ressourcen möglichst lange in Stoffkreisläufen zu binden, ist eine Aufgabe, der sich die Kliniken und Hersteller stellen müssen.

Der Handlungsbedarf ist groß. Grund genug, das Thema Klimaschutz zum Topthema dieser Ausgabe zu machen. Zum einen widmen sich unsere Autoren dem Thema Kreislaufwirtschaft, denn dort können die Einkäufer durch gezielte nachhaltige Produktauswahl viel in Bewegung setzen. Zum anderen geht es um CO<sub>2</sub>-intensive Prozesse im Krankenhaus. Auch die Einkäufer spielen dabei eine wichtige Rolle, indem sie etwa umweltfreundlichere Alternativen in Betracht ziehen. Doch welchen Preis hat das Ganze? Dass Energiesparen nicht nur gut für das Klima, sondern auch für die Kasse ist, skizziert Christoph Böcker, Senior-Experte Betriebstechnik bei consus.health.

Ebenso zeigen wir, wie vielseitig nachhaltiges Handeln sein kann. Dazu gehören nicht nur energetische Baumaßnahmen

oder das Recycling von OP-Einmalinstrumenten, sondern beispielsweise auch die Kleidung. So besteht heute ein nennenswerter Anteil der Berufsbekleidung aus regionalen, ressourcenschonend gewonnen Rohstoffen – der Grundstoff ist Holz. Auch in unserer Rubrik „Recht“ spielt das Klima eine Rolle – Dr. Matthias Kühn beschreibt, wie klimafreundlicher Einkauf im Vergaberecht funktioniert.

Wie Sie ihre Aufgaben noch einfacher und übersichtlicher gestalten können, zeigen wir im Bereich Beschaffung. Die Einkaufsgemeinschaften bieten dafür zahlreiche digitale Anwendungen an. Wichtig sind dabei die Branchenstandards – denn so kann mit geringstem Aufwand der größte Benefit erzielt werden.

Im Bereich Logistik vergleichen unsere Autoren Christian Rauch und Dr. Sebastian Wibbeling die Transporttechniken im Krankenhaus. Dabei gilt es stets, die „R's der Logistik“ zu erfüllen – welche das sind, erfahren Sie ab Seite 36. ■

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► Besuchen Sie unser Online-Portal

[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de)



Beiräte aus  
Wissenschaft  
und Praxis



3300+  
Auflage



Partner &  
Sponsoren



# INHALT

2023 Oktober



Dass jede Branche ihren Beitrag zum Klimaschutz leisten muss, ist mittlerweile vielen bewusst. Auch die Kliniken können durch Einsatz der Kreislaufwirtschaft und Reduzierung des Ressourceneinsatzes ihre Treibhausgasemissionen senken.

12

## AKTUELLES

### 8 Whitepaper

Verbände fordern Reformen von MDR und IVDR  
Nach Angaben des BVMed

## TOPTHEMA

### 12 Klimaschutz

Ein Wettlauf gegen die Zeit

### 13 Alternativen

Neue Betrachtung von CO<sub>2</sub>-intensiven Prozessen im Krankenhaus  
Max Schilling

### 16 Effizienz im Klinikalltag

Energie sparen im Krankenhaus – gut für Klima und Budget  
Christoph Böcker

### 18 Textilwirtschaft

Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit gehören zusammen  
Moritz Schnäpsmeier

### 21 Energieeffizienz

Diversifizierte Energieversorgung im Krankenhaus mittels Lean-Energy-Management  
Prof. Dr. Johannes Kriegel

### 25 Handeln – Jetzt

Ökologische Kreislaufwirtschaft im Gesundheitswesen  
Prof. Dr. Thomas Otto

## BESCHAFFUNG

### 28 Serie: Digitalisierung in Beschaffung und Logistik **Teil 5/6**

Großküchen: Optimierungspotenziale in der Gemeinschaftsverpflegung  
Jörn Niewiadomsky

### 31 Unterstützung durch Einkaufsgemeinschaften

Digitale Tools als Must-have im Beschaffungsalltag  
Dr. Ariane Pott

### 34 Balance

Soll der Einkauf effizient oder effektiv sein oder geht auch beides  
Prof. Jörg Schlüchtermann

## LOGISTIK

### 36 Kriterien

Vergleich von Transporttechniken im Krankenhaus  
Christian Rauch, Dr. Sebastian Wibbeling

### 39 Pflegelogistik

Service Robotics und Logistik auf Station  
Prof. Dr. Johannes Kriegel