Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 32 Euro 5. Jahrgang • Heft 6 • Dezember 2023

MASTERPLAN FÜR BESCHAFFUNG UND LOGISTIK

In den Einkaufsabteilungen geht es um mehr als das Jonglieren mit Zahlen.



Kosteneinsparung Einheitliche Produktstammdaten **Recht**Social Media Guidelines



eRef NEWS

Die neue Schnittstelle ICD-10 Codes

Aktuelles Fachwissen unterstützt Mediziner*innen dabei, schnell und richtig zu entscheiden. Die Wissensplattform eRef hält genau diese Informationen bereit. Qualitätsgesichert und strukturiert aufbereitet. Über eRef ICD-10 Codes binden Sie diese Inhalte jetzt ganz unkompliziert in Ihre eigenen Systeme ein. Förderfähig nach KHZG.

Der Klick, der den Unterschied macht

Die eRef ICD-10 Code Schnittstelle von Thieme ist die smarte Lösung für Kliniken, Softwarehersteller oder Start-ups, die ihre eigenen Anwendungen mit hochwertigen Fachinhalten anreichern möchten. Lassen Sie uns gemeinsam den anspruchsvollen medizinischen Alltag leichter machen!

Sie haben Fragen und wünschen ein persönliches, unverbindliches Beratungsgespräch? Sie möchten eine geführte Demo?

Wir freuen uns auf Ihre Mail!



Sarah Stalke
Product Manager eRef
sarah.stalke@thieme.de



www.thieme.de/ eref-icd-10



Mehr und Schnittstellenbeschreibung: https://patient-care.thieme.de/ eref-icd-10-code-schnittstelle/

Optimierte Diagnose- und Behandlungsprozesse

Mit der Schnittstelle werden weitere und komplexe Suchanfragen überflüssig, weil relevante Informationen kontextsensitiv zugespielt werden. Das sichert die Qualität Ihrer Leistungen und spart Zeit und Kosten:

- kürzere Diagnoseprozesse und korrekte Befundung
- abgesicherte Therapieentscheidungen
- individualisierte Behandlungen

Punktgenaues Wissen mit nur einem Klick

- Die Schnittstelle nutzt die bereits in Ihrem System hinterlegten ICD-10 Codes. Die Übergabe weiterer Parameter, wie z.B. das Fachgebiet, verfeinern die Anzeige der Inhalte weiter.
- Der übergebene ICD-10 Code führt automatisiert auf das passende eRef Cockpit. Bei mehr als einem relevanten Cockpit werden Auswahlmöglichkeiten angezeigt. eRef Cockpits sind redaktionell aufbereitete Informationen zu einzelnen Themenkomplexen. Die Inhalte stammen aus den qualitätsgesicherten Thieme Publikationen. Sie sind speziell auf die Fachgebiete abgestimmt und werden regelmäßig aktualisiert.
- Auch das Übergeben mehrerer Codes ist möglich.



Redaktionsbeiräte



© ALB FILS Kliniken / Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS Kliniken. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



a FILOÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten ist Professor für Technische S

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.

Expertenpanel



Susann Buchhart Einkaufsmanagement consus.health ©consus



Dieter Fellner Sr. Country Director Germany Edwards Lifesciences © Edwards



Thomas Jaeger Verkaufs- und Regionalleitung Logistik SMS medipool GmbH © Thomas Jaeger



Jennifer Kleinhans Managerin Healthcare Consulting PricewaterhouseCoopers GmbH WPG



Bünyamin Saatci Geschäftsführer der Prospitalia GmbH © Prospitalia



Christoph Süme Vorsitzender der Geschäftsführung der AMBU GmbH und Vice President der Region Central Europa. © Detlev Ruge/Johnson & Johnson Medical GmbH



Sven Tegeler Key Account Manager Clinic bei der Klüh Cleaning GmbH



Holger Weise Prokurist DYNAMED GmbH © DYNAMED



Bildnachweis: Bannwarth © ALB FILS Kliniken / Tobias Fröhner; Kriegel © FH OÖ; Kühn, LL.M. © Heuking; Otten © Otten; Schlüchtermann © Schlüchtermann; Wibbeling © Fraunhofer IML;
Buchhart © consus; Dieter Fellner © Edwards; Jaeger © Thomas Jaeger; Kleinhans © PwC; Saatci © Prospitalia; Süme © Detlev Ruge / Johnson & Johnson Medical GmbH; Teqeler © Klüh; Weise © DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben



Jetzt **Gratis** testeni

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.



EDITORIAL

Booster für die Mitarbeiterorganisation

Moderator, Controller oder Hardliner – welcher Verhandlungstyp sind Sie? Die hohe Kunst des Verhandelns besteht nicht nur darin, eine dieser Rollen aktiv übernehmen zu können, sondern auch das Rollenverhalten der Gegenseite zu verstehen und effektiv reagieren zu können. Besonders wichtig sind diese Erkenntnisse für Mitarbeitende im Klinikeinkauf, wenn es um Verhandlungen mit Lieferanten geht. Die Rollenmodelle sind Bestandteil unserer aktuellen Titelstrecke, denn in dieser Ausgabe beschäftigen wir uns mit dem Thema Personal und Organisation.

Ein wichtiger Baustein für den Erfolg eines Unternehmens ist die Organisationsanalyse – dies betrifft auch den Einkauf. Sie hat das Ziel, den Einkauf unter den aktuell schwierigen Rahmenbedingungen effizienter zu gestalten und Versorgungssicherheit zu gewährleisten. Welche Maßnahmen dabei nötig sind, zeigt Karina Krupski in ihrem Beitrag auf. Ebenso gehört das Compliance-Management zu einer modernen Unternehmensführung. Es gilt, etliche Regelungen und Gesetze - ganz aktuell zum Beispiel in Bezug auf Nachhaltigkeit – unter einen Hut zu bringen. Helfen kann dabei die ISO 37301 Norm, die auf den Grundsätzen von Good Governance, Verhältnismäßigkeit und Nachhaltigkeit basiert. Was es damit auf sich hat, erläutert Andreas Ludwig.

Bei all den Vorschriften und Regularien darf jedoch ein wichtiger Faktor nicht vergessen werden – das Personal selbst. Die Belastungen in Zeiten des Fachkräftemangels, instabiler Lieferketten und Kostendruck sind hoch – umso wichtiger ist ein betriebliches Gesundheitsmanagement, um die tägliche Arbeit gesundheitsförderlich zu gestalten. Durch Wertschätzung wird auch ein attraktives Arbeitsumfeld geschaffen.

Neben der Titelstrecke erwarten Sie noch weitere spannende Themen in dieser Ausgabe. MDR und IVDR werden weiterhin kritisch diskutiert. Über die Effekte der MDR auf die Versorgung der Patientengruppen spricht Prospitalia-Geschäftsführer Bünyamin Saatci im Interview mit Klinik Einkauf. Zudem gibt er einen Ausblick auf die Herausforderungen im kommenden Jahr.

Kennen Sie schon Franzi 2.0? Eine unermüdliche Arbeitskraft – denn Franzi ist ein Roboter, der Gänge und größere Flächen im Landeskrankenhaus-Universitätsklinikum Graz reinigt. Dr. Karin Messer-Misak und Michael Kazianschütz stellen sie Ihnen vor. Geplant sind auch weitere programmierte Helfer, um die Mitarbeitenden der Logistik zu entlasten.

In unserer Rechtsrubrik werfen wir einen Blick auf Social Media Guidelines. Linkedlin, Xing, Instagram und Co.: Fast jeder verfügt über den einen oder anderen Social-Media-Account. Unternehmen haben diesen Trend längst erkannt und nutzen die Möglichkeiten der unkomplizierten Vernetzung ebenfalls. Dennoch verschwimmen die Grenzen zwischen privater und beruflicher Nutzung zunehmend. Dies erfordert ein Handeln des Arbeitgebers – Dr. Christoph Gerhard gibt einige Tipps und Empfehlungen.

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

Besuchen Sie unser Online-Portal www.klinik-einkauf.de













AKTUeLLeS

8 engagement ausgezeichnet
Diese Maßnahmen sichern
dem Klinikum Stuttgart den
Nachhaltigkeitspreis
Nach Angaben des Klinikums Stuttgart

TOPTHemA

- 10 Optimierungen Masterplan für Beschaffung und Logistik
- 11 Durchbrüche ermöglichenRollenmodelle in Verhandlungen mit Lieferanten

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann, Julia Reinig

- 13 mitarbeiterorientierung
 Betriebliches Gesundheitsmanagement in der Krankenhauslogistik
 Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 16 Unternehmerische Verantwortung als Chance
 Compliance als Bestandteil moderner Unternehmensführung Andreas Ludwig

- 18 Organisationsanalyse Mit Organisationsentwicklung den Einkauf optimieren Karina Krupski
- 20 buchausschnittWas müssen Einkäufer undLogistiker können?Dr. Kerstin Stachel, Lennart Eltzholtz

beSCHAFFUNG

- 24 Interview mit bünymin Saatci Saubere Stammdaten sind die Basis für effiziente Prozesse Dr. Ariane Pott
- 27 modell zur berechnung des einsparpotenzials
 Kosteneinsparungen mit einheitlichen Produktstammdaten
 Marcus Ehrenburg, Thomas Gallmann
- 30 Digitale Sicherheit
 Versicherung für Cyberangriffe:
 Absichern oder akzeptieren?
 Dr. Benedict Gross,
 Sophia Guggenberger

32 Klimaschutz in AemP und OP Ein klares Plus für Mehrweg Andreas Bauer

LOGISTIK

- 35 Effizienz und Herausforderungen Einsatz von Robotern in der Krankenhauslogistik Dr. Karin Messer-Misak, Michael Kazianschütz
- 37 Digitale Optimierung der Versorgungsleistungen Kluges Bettenmanagement denkt mit Holger Weise
- 40 Automatisierung der bettenlogistik
 Modernisierung der Bettenlogistik
 im Leopoldina Krankenhaus
 Schweinfurt
 Wolfgang Köhler,
 Prof. Dr. Hubert Otten