

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
6. Jahrgang • Heft 2 • April 2024



RESSOURCEN OPTIMIEREN

Mit Daten und Kennzahlen die Zukunft der Kliniken sichern und Insolvenzen abwenden.

Transportdisposition
Optimieren mit KI

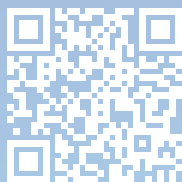
Vergaberecht
Rückblick und Ausblick

eRef

Mehr wissen. Besser entscheiden.
Ein Mediziner*innen-Leben lang.

Die medizinische Wissensplattform eRef unterstützt Sie ab Tag 1 der Weiterbildung, während Klinik-Rotationen bis zur bestandenen Facharztprüfung und darüber hinaus.

Mit intelligent verknüpften, interdisziplinären und leitlinienbasierten Inhalten. Am PC, Tablet und Smartphone. Angepasst an Ihr individuelles Wissenslevel. Für den gezielten und nachhaltigen Aufbau Ihres Fachwissens – ein Mediziner*innen-Leben lang.



eref-testen.thieme.de



Thieme

Redaktionsbeiräte



© ALB FILS Kliniken /
Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS Kliniken. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Süme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Geschäftsführer
Igefa ProMedical GmbH
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Prokurist DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Bildnachweis: Bannwarth © ALB FILS Kliniken / Tobias Fröhner; Kriegel © FH OÖ; Kühn, LL.M. © Heuking; Otten © Otten; Schlüchtermann © Schlüchtermann; Wibbeling © Fraunhofer IML; Buchhart © consus; Dreier © Dreier; Jaeger © Thomas Jaeger; Kollmar © Kollmar Consulting GmbH; Lang © GS1 Germany; Saatci © Prospitalia; Süme © Detlev Ruge/Johnson & Johnson Medical GmbH; Tegeler © Klüh; Weise © DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 30 Euro
4. Jahrgang • Februar 2022



Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der Hemerk



Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der Hemerk

Thieme

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

Thieme

EDITORIAL

Ressourcen optimieren

Die wirtschaftliche Lage von Deutschlands Kliniken ist alles andere als rosig – für das Jahr 2023 erwarten fast 80 Prozent der Häuser ein negatives Jahresergebnis. Nur noch 7 Prozent der Kliniken werden einen Jahresüberschuss erzielen, teilte die Deutsche Krankenhausgesellschaft (DKG) Ende 2023 mit. Es seien die schlechtesten Werte seit Einführung des Krankenhaus-Barometers im Jahr 2000, so der DKG-Vorstandsvorsitzende Dr. Gerald Gaß. Vor allem gestiegene Sach- und Personalkosten machen den Häusern zu schaffen. Die Zahl der Insolvenzen steigt.

Nun ist das Controlling im Krankenhaus gefragt, denn Daten müssen erhoben und interpretiert werden. „Das Controlling schafft Transparenz über die Ergebnisse, aber auch über Strukturen und Prozesse“, sagt der Vorsitzende des Deutschen Vereins für Krankenhaus-Controlling, Prof. Dr. Björn Maier. Im Beitrag von Sabine Rößing erfahren Sie, wie mit Controlling Entscheidungsgrundlagen geschaffen werden. Im Interview mit Klinik Einkauf verrät Dr. Thorsten Kollmar, wie wichtig die interdisziplinäre Zusammenarbeit ist, um die Wirtschaftlichkeit im Bereich der Sachkosten zu erhöhen.

Um die abteilungsübergreifende Zusammenarbeit geht es auch im Fachbeitrag von Prof. Dr. Johannes Kriegel. Ressourceneinsatz und Versorgungsqualität stehen zunehmend auf dem Prüfstand – in seinem Beitrag geht Kriegel der Frage nach, ob mittels Servitization der Ressourceneinsatz optimiert werden kann.

Ein weiteres großes Thema ist die Effizienz, um die es in unseren Beiträgen in der Rubrik Logistik geht. So digitalisierte das Klinikum Hochsauerland im Rahmen seiner Neuausrichtung die Prozesse im Patiententransport und strukturierte diese auch neu. Die Autorin zieht ein erstes

Zwischenfazit des „Mammutprojektes“. Ein weiteres Best-Practice-Beispiel kommt aus Graz. Das dort ansässige Uniklinikum verbesserte sein Transportleitsystem für die Zustellung von Materialwirtschaftsgütern. Dabei kommen Barcodes zum Einsatz.

Im Bereich Beschaffung widmen sich die Autorinnen und Autoren der Nachhaltigkeit im Hinblick auf Einweg- und Mehrwegartikel im Krankenhaus. Die Zahlen sind schwerwiegend und zeigen, wie groß die Herausforderung ist. So trägt der Gesundheitssektor mit mehr als 4 Prozent aller weltweiten Treibhausgasemissionen maßgeblich zur Umweltbelastung bei – auch die Menge an Abfall ist beachtlich. Allein in deutschen Krankenhäusern entstehen jährlich fast 5 Millionen Tonnen Abfall. Einfach ist ein Umstieg von Einweg- auf Mehrwegprodukte jedoch nicht, denn es müssen nicht nur hygienische, sondern auch qualitative und ökonomische Aspekte berücksichtigt werden. Wie Sie den ökologischen Fußabdruck eines Produktes erfassen können, erfahren Sie ab Seite 26. ─

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



**Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis**



**3300+
Auflage**



**Partner &
Sponsoren**



INHALT

APr IL

2024

© onephotostock.adobe.com – Edited by Thieme

Kennzahlen bilden die Basis für Entscheidungen in der Klinik. Um aber die Kennzahlen richtig einschätzen zu können, bedarf es der Zusammenarbeit eines fachübergreifenden Teams aus Medizin, Pflege, Einkauf und Controlling.

12

KURZ UND BÜNDIG

- 8 **Aktuelles zur Beschaffung von Medizinprodukten**
Medizintechnik-Standort Deutschland stärken
Dr. Marc-Pierre Möll

TOPTHEMA

- 12 **Krankenhauscontrolling**
Ressourcen optimieren
- 13 **Transparenz**
Mit Controlling Entscheidungsgrundlagen schaffen
Sabine RöBing
- 17 **Sachkosten-Steuerung**
Die Wirtschaftlichkeit im Blick behalten
Dr. Ariane Pott
- 20 **Krankenhauscontrolling**
Die Komplexität nimmt zu
Anneke Hohorst, David Gräb

- 23 **Kurzfristige Liquiditätsplanung**
Frühwarnsystem verringert Haftungsrisiken
Marcel Waldecker, Claudia Schürmann-Schütte

BESCHAFFUNG

- 25 **Nachhaltigkeit**
Einweg- versus Mehrwegartikel im Krankenhaus
Julia Reinig, Theresa Schindler, Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

LOGISTIK

- 28 **Ergebnisse und Erfahrungen**
Künstliche Intelligenz in der Krankenhaus-Transportdisposition
Thomas Bredehorn, Tim Kerkenhoff
- 32 **Aus dem Klinikalltag einer Zentralküche**
Mittels Automatisierung und Rückverfolgbarkeit in die Zukunft
Katharina Lang

- 35 **Servitization**
Mehrwerte durch Dienstleistungsqualität und Logistik im Krankenhaus
Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 38 **Digitale Prozesssteuerung in der Patientenlogistik**
Vernetzt in die Zukunft
Natalie Schiller
- 41 **Prozessunterstützung**
Implementierung von Sterilgut ins Transportleitsystem
Michael Kazianschütz, Marion Härtel, Lars Johow

RECHT

- 44 **Vergaberecht**
Aktuelle Entwicklungen für Kliniken: Rückblick und Ausblick
Dr. Matthias Kühn