

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
6. Jahrgang • Heft 3 • Juni 2024

VERSORGUNG ZUKUNFTSSICHER MACHEN

Bei Kostensteigerungen durch Sicherheitslager und lange Lieferwege, können technische Lösungen helfen.



Beschaffung

Mit ESG nachhaltige Aspekte setzen

Logistik

Poststelle bleibt unverzichtbar

**Mit Ihrer up2date Fachzeitschrift.
Inklusive Digitalzugang.**

- Regelmäßige Fort- und Weiterbildung, die Sie flexibel in Ihren Alltag einbauen können.
- Evidenzbasiert, CME-zertifiziert und am Curriculum Ihres Fachgebiets ausgerichtet.
- Entspannt Ihre Zeitschrift lesen und auf das komplette Archiv zugreifen – gedruckt und digital.

Digitale Lerngänge!

Wissen. Ziel erreichen.

Weiterbildung, die Sie flexibel in Ihren
n.
rtifiziert und am Curriculum Ihres
et.
ift lesen und auf das komplette
druckt und digital.

Im Ball.

angebot solange Vorrat reicht. Georg Thieme Verlag KG. Sitz und Handelsregister Stuttgart, HRA 3499.



25€ Wunschgutschein

 Thieme

Redaktionsbeiräte



© ALB FILS KLINIKUM/
Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS KLINIKUM. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Sümme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Geschäftsführer
Igefa ProMedical GmbH
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Bildnachweis: Bannwarth © ALB FILS KLINIKUM/ Tobias Fröhner; Kriegel © FH OÖ; Kühn, LL.M. © Heuking; Otten © Otten; Schlüchtermann © Schlüchtermann; Wibbeling © Fraunhofer IML; Buchhart © consus; Dreier © Dreier; Jaeger © Thomas Jaeger; Kollmar © Kollmar Consulting GmbH; Lang © GS1 Germany; Saatci © Prospitalia; Sümme © Detlev Ruge/Johnson & Johnson Medical GmbH; Tegeler © Klüh; Weise © DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 30 Euro
4. Jahrgang • Februar 2022



Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der Hemerk



Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der Hemerk

Thieme

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

Thieme

EDITORIAL

Innovative Ideen sind gefragt

Einige Zeit waren sie Mangelware und nur schwer zu bekommen – medizinische Masken gehörten in der Coronapandemie nicht nur zur essenziellen Ausrüstung im Krankenhaus, sondern waren auch im normalen Alltag nicht wegzudenken. Es wurde für jeden erkennbar, wie wichtig stabile Lieferketten für die Gesundheitsversorgung sind. Lieferschwierigkeiten sind jedoch kein pandemiebedingtes Phänomen, sondern treten immer wieder auf und betreffen verschiedene (medizinische) Güter. Denn auch andere Einflussfaktoren, wie beispielsweise der Ukrainekrieg oder gesetzliche Regulierungen (MDR-Verordnung) bestimmen den Markt.

Zu einer stabilen Versorgung gehört jedoch nicht nur die Verfügbarkeit der Waren selbst, sondern auch die notwendige Logistik. In der aktuellen Klinik Einkauf beleuchten wir daher das Thema Versorgungssicherheit genauer.

Im Interview mit Ralf Bannwarth und Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff erfahren Sie, wie die Krankenhäuser durch eine langfristige Lagerhaltung den Versorgungsengpässen aus dem Weg gehen, und ob eine On-demand-Logistik noch möglich ist.

Innovative und digitale Lösungsansätze zur Versorgungssicherheit zeigen auch unsere zwei Praxisbeispiele auf, die sich an verschiedene Stakeholder im Krankenhaus richten. Klüh Catering hat digitale Anwendungen entwickelt, um bei der Speisenversorgung den unterschiedlichen Bedürfnissen der Patienten und Pflegebedürftigen gerecht zu werden. Und am Züricher Stadtspital wurden Drohnen-transporte in der Krankenhauslogistik getestet. Gleich mehrere Vorteile bringen die „Paketboten aus der Luft“. Welche das sind, beschreibt Maurus Immoos, Fachbereichsleiter Services, ab Seite 14.

Dass nicht nur die Verfügbarkeit von Waren, sondern auch die Prozesse dahinter eine entscheidende Rolle spielen, zeigen Thomas Bredehorn und Christian Rauch vom Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML in ihrem Beitrag auf. Im Beitrag ab Seite 21 erfahren Sie, welche Herausforderungen dabei beachtet werden müssen.

Auch fernab unserer Titelstrecke erwarten Sie weitere, spannende Themen. Innovative Ideen sind gefragt, um angesichts des Fachkräftemangels die bestmögliche Versorgung zu gewährleisten. Immer häufiger werden dabei auch Roboter getestet. Welche Vorteile die „neuen“ Mitarbeitenden mit sich bringen, wurde im Forschungsprojekt „5G-RemRob“ untersucht. Dabei kamen der 5G-Mobilfunkstandard und künstliche Intelligenz zum Einsatz.

Obwohl die Digitalisierung in immer mehr Bereiche des Krankenhauses vordringt, bleibt die analoge Kommunikation per Post weiterhin wichtiger Bestandteil im Krankenhausbetrieb. Max Middeldorf (MedUniServ GmbH) und Prof. Dr. Hubert Otten (Hochschule Niederrhein) werfen einen Blick hinter die Kulissen und gehen der Frage nach, wie diese personalintensive Dienstleistung optimal organisiert und unterstützt werden könnte. ■

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen
Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



**Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis**



**3300+
Auflage**



**Partner &
Sponsoren**



INHALT

JUNI
2024

© Georg Krewenka / stock.adobe.com – Edited by Thieme

Multiple Faktoren beeinflussen den Beschaffungsprozess der Krankenhäuser. Um die Versorgungssicherheit zu verbessern, müssen Engpässe in der Materialbeschaffung beachtet und durch größere Lagerflächen ausgeglichen werden.

10

TOPTHEMA

- 10 **Optimierung**
Versorgung zukunftsicher machen
- 11 **Versorgungssicherheit**
Der Markt ist von einer Entspannung weit entfernt
Dr. Ariane Pott
- 14 **Transportlogistik mit Drohnen**
Nachhaltige Transporte aus der Luft
Maurus Immoos
- 17 **Versorgungssicherheit im Care-Catering**
Digitale Systeme für eine effiziente Warenwirtschaft
Thorsten Greth

19 Effiziente Logistik

Analyse, Bewertung und Auswahl von Transport-, Lager- und Kommissioniertechnik

Thomas Bredehorn, Christian Rauch

BESCHAFFUNG

- 22 **Corporate Social Responsibility**
Die Regeln ändern sich – wie kann der Einkauf im Umfeld von ESG neue und nachhaltige Akzente setzen
Oliver Rong

LOGISTIK

- 27 **Poststelle im Krankenhaus**
Die Poststelle bleibt auch im Digitalisierungszeitalter unverzichtbar
Max Middeldorf, Prof. Dr. Hubert Otten
- 31 **Projektabschluss**
5G-RemRob als wirtschaftliche Unterstützung im Materialtransport
Lukas Müller, Marcus Hintze, Nadine van Wüllen und Sven Merschmeier

34 Intralogistik

Human-Machine-Teaming zwischen Technologieeinsatz und Zeitflexibilität

Markus Gartner, Prof. Dr. Johannes Kriegel

37 Krankenhauswäsche

Prozessvarianten und Kennzahlen für die Wäscheversorgung
Prof. Dr. Hubert Otten

RECHT

- 40 **Vergabe von Reinigungsdienstleistungen für Kliniken**
Regelmäßig rein und rügefri
Kirstin van de Sande

MEDIZIN FÜR NICHT-MEDIZINER

- 43 **AEMP**
Beschaffung chemischer Desinfektionsmittel zur Aufbereitung wiederverwendbarer Medizinprodukte
Susann Gertler