

Klinik Einkauf

Beschaffung • Logistik • Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
6. Jahrgang • Heft 4 • August 2024

NEUE WEGE FÜR EIN STARKES TEAM

Was es braucht, um Fachkräfte zu gewinnen, zu binden und
Kliniken zu attraktiven Arbeitsplätzen umzugestalten.



Beschaffung
Pflicht zur E-Rechnung

Krankenhauslogistik
Benchmark-Studie 2023

Offizielles Organ der  femak

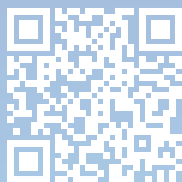
 Thieme

eRef

Mehr wissen. Besser entscheiden.
Ein Mediziner*innen-Leben lang.

Die medizinische Wissensplattform eRef unterstützt Sie ab Tag 1 der Weiterbildung, während Klinik-Rotationen bis zur bestandenen Facharztprüfung und darüber hinaus.

Mit intelligent verknüpften, interdisziplinären und leitlinienbasierten Inhalten. Am PC, Tablet und Smartphone. Angepasst an Ihr individuelles Wissenslevel. Für den gezielten und nachhaltigen Aufbau Ihres Fachwissens – ein Mediziner*innen-Leben lang.



eref-testen.thieme.de



Thieme

Redaktionsbeiräte



© ALB FILS KLINIKUM/
Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS KLINIKUM. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Sümme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 30 Euro
4. Jahrgang • Februar 2022



**INN
VOI**
Die COVID-19-Pandemie
der Prozesslandschaft
Die Zusammenarbe

Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der Hemerk



LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der Hemerk

Thieme

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

Thieme

EDITORIAL

Der Erfolgsfaktor Personal

In einer Zeit, in der das Gesundheitswesen vor nie dagewesenen Herausforderungen steht, ist die Bedeutung eines effizienten Einkaufs und einer gut organisierten Logistik in Krankenhäusern und Kliniken nicht hoch genug zu bewerten. Doch bei all den technologischen Fortschritten und innovativen Lösungen, die wir tagtäglich erleben, bleibt eine Wahrheit bestehen: Es sind die Menschen hinter den Prozessen, die den entscheidenden Unterschied machen. Das Personal im Einkauf und der Gesundheitslogistik spielt eine zentrale Rolle dabei, die Qualität der Patientenversorgung sicherzustellen und gleichzeitig die Effizienz der Abläufe zu maximieren. In dieser Ausgabe der Klinik Einkauf möchten wir den Fokus auf die Menschen legen, die diese komplexen Aufgaben bewältigen.

Lisa-Laura Müller und Carina Kapp von Consus Health beschreiben dazu in der Titelseite, wie es gelingt, junge Talente zu gewinnen und dann langfristig zu halten. Sie beleuchten moderne Ansätze des Employer Branding, die gezielte Ansprache auf Social Media und die Nutzung digitaler Bewerbungsprozesse über Plattformen wie WhatsApp & Co. Denn: Junge Fachkräfte suchen längst nicht nur attraktive Gehälter, sondern auch zeitgemäße Arbeitsbedingungen. Digitale Lösungen und gute Strukturen im Arbeitsalltag sind ihnen mindestens genauso wichtig wie Work-Life-Balance und zusätzliche Benefits.

Andrea Raida und Malin Gerhardt vom Fraunhofer IML gehen daher in ihrem Beitrag noch einmal konkret auf das Thema Arbeitsentlastung ein. Denn speziell in der Pflege gilt es, gut mit den vorhandenen Ressourcen zu haushalten. Sie stellen sich die Frage, wie optimierte Prozesse und Arbeitsumfelder dabei unterstützen können. Gleichzeitig erleben wir, wie in

bestimmten Bereichen Verhandlungen im Einkauf bereits komplett an Softwaresysteme delegiert werden. Diese Entwicklungen bieten enorme Effizienzgewinne, doch es gibt auch klare Grenzen, wie Prof. Dr. Jörg Schlächtermann und Antonia Wolf von der Universität Bayreuth aufzeigen.

Auf dem Gebiet der Logistik geben Lukas Müller, Marcus Hintze und Sylvia Kaczmarek einen Überblick über die zentralen Kernpunkte der Gesetzesänderungen im Krankenhausversorgungsverbesserungsgesetz und Krankenhauszukunftsgesetz. In der gleichen Rubrik erläutert zudem Prof. Dr. Hubert Otten von der Hochschule Niederrhein, welche Kennzahlen und Erkenntnisse uns die „Benchmarkstudie Krankenhauslogistik“ liefert. —

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen
Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► Besuchen Sie unser Online-Portal

www.klinik-einkauf.de



Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis



3300+
Auflage



Partner &
Sponsoren



Preisanpassung

Die Bezugspreise für *Klinik Einkauf* werden zum 1. Januar 2025 wie folgt angepasst: Der persönliche Jahresbezugspreis mit 193 Euro, der institutionelle Jahresbezugspreis mit 360 Euro, jeweils inklusive gesetzlicher MwSt. und Versandkosten, das Einzelheft mit 38 Euro.

INHALT

AUGUST
2024

© dmitrydesigner / stock.adobe.com – Stock Photo. Posed by models – Edited by Thieme

10

Auch Einkauf
und Logistik haben
in den Kliniken Probleme,
Nachwuchs zu finden. Wie
kann man mit neuen Organisa-
tionsformen und Innovationen
das Klinikumfeld zum Traum-
job umgestalten und damit
attraktive Arbeitsplätze
schaffen?

KURZ UND BÜNDIG

- 8 Preisentwicklung**
Energiebeschaffung – zuverlässig,
umweltfreundlich und kosteneffizient
Andreas Wolf

TOPTHEMA

- 10 Organisation**
Neue Wege für ein starkes Team
- 11 Krankenhauseinkauf**
Junge Talente gewinnen und binden
Lisa-Laura Müller, Carina Kapp
- 13 Digitalisierung**
Elektronisches Verhandeln – Science-
Fiction oder realistische Zukunft
Prof. Jörg Schlüchtermann, Antonia Wolf
- 16 Innovation**
Von Mitarbeiterzufriedenheit zur
Spitzenleistung
Edina Zilic, Anja Lodroner, Max Schilling

- 19 Serie: Prävention in der
Pflege Teil 1/2**
Entlastung der Mitarbeitenden
durch Prozessoptimierung
Malin Gerhardt, Andrea Raida
- 22 Zielgerichtete Mitarbeiterführung**
Objectives-and-Key-Results-
Methode in der Krankenhauslogistik
Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 26 Robotik im Krankenhaus**
Technische Helfer als Entlastung für
das Klinikpersonal
Tobias Dreier

BESCHAFFUNG

- 29 Standardisierung**
Die verpflichtende E-Rechnung
kommt
Klaus Förderer

LOGISTIK

- 33 Benchmarking als Innovations-
treiber**
Benchmark-Studie Krankenhaus-
logistik 2023
*Prof. Dr. Hubert Otten, Lukas Tetz,
Thenuja Thirunavukkarasu*
- 37 KHVVG und KHZG**
Herausforderungen und Chancen
für die Krankenhauslogistik
*Lukas Müller, Marcus Hintze, Sylvia
Kaczmarek*