

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
6. Jahrgang • Heft 5 • Oktober 2024



LÖSUNGSANSÄTZE FÜR EINE REIBUNGSLOSE VERSORGUNG

Effiziente Lagerverwaltung und Logistikprozesse
optimieren die Versorgungskette im Krankenhaus.

Sachkosten
Ambulante Abrechnung

Vergabe
Reformiertes Postrecht

PROSPITALIA KONGRESS

31. März – 01. April
Kap Europa, Frankfurt

SAVE THE DATE **2025**



UMFANGREICHES
WISSENSCHAFTLICHES
PROGRAMM

AKTUELLE TRENDS
UND NEUSTE
ENTWICKLUNGEN

NETZWERKEN
UND FACHLICHER
AUSTAUSCH

Weitere Informationen
finden Sie hier:
prospitalia.de/kongress-2025



Redaktionsbeiräte



© ALB FILS KLINIKUM/
Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der ALB FILS KLINIKUM. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking Kühn Lüer Wojtek, die unter anderem Kliniken bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Sümme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 30 Euro
4. Jahrgang • Februar 2022



**INN
VOI**
Die COVID-19-Pandemie
der Prozesslandschaft
Die Zusammenarbe

Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der **Himel**



LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der **Himel**

Thieme

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 142 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

Thieme

EDITORIAL

Die Zukunft der Kliniklogistik

Die Logistik ist das Rückgrat eines Krankenhauses, der unsichtbare Motor, der den gesamten Betrieb am Laufen hält. Sobald hier etwas ins Stocken gerät, spüren alle Bereiche die Konsequenzen. Deshalb widmen wir uns in dieser Ausgabe den drängenden Fragen rund um die Logistik und zeigen, wie Krankenhäuser ihre Abläufe weiter optimieren können – um Kosten zu senken, Effizienz zu steigern und den Herausforderungen des Fachkräftemangels zu begegnen.

Den Auftakt macht Prof. Dr. Hubert Otten mit einer umfassenden Analyse des aktuellen Stands der Lagerlogistik. Er beleuchtet, wie Materialwirtschaft und Prozesssteuerung in vielen Krankenhäusern noch ungenutzte Chancen bieten, um Effizienzsteigerungen zu realisieren. Auch in der Laborlogistik und Automatisierung schlummern enorme Potenziale, wie Prof. Dr. Johannes Kriegel verdeutlicht. Durch die Automatisierung von Abläufen in der Labordiagnostik lassen sich Fehler reduzieren und Ergebnisse schneller bereitstellen – ein entscheidender Fortschritt, der nicht nur die Effizienz erhöht, sondern auch den Personalmangel entschärft.

Ein weiterer aktueller Aspekt ist die Vollversorgung von Kliniken, den Tobias Dreier eingehend untersucht. Er stellt die Vor- und Nachteile dieses Konzepts vor. Andrea Raida und Beate Moll vom Fraunhofer IML befassen sich derweil mit der logistischen Masterplanung bei Klinik-Neubauten. Sie erklären, wie bereits in der Planungsphase die Weichen für effiziente logistische Abläufe gestellt werden – eine langfristige Investition in den nachhaltigen Erfolg eines Krankenhauses.

Doch nicht nur in der Titelstrecke warten spannende Themen auf Sie. Katharina Wagener und Ingeborg Biesterfeld analysieren, welche Auswirkungen die

Ambulantisierung auf den Einkauf von Krankenhäusern hat und erläutern, welche strategischen Anpassungen notwendig sind, um den neuen Anforderungen gerecht zu werden. Auch im Bereich Hygiene sorgt die Technologie für Fortschritte: So bringt der Reinigungsroboter Marvin in der Heinrich-Sommer-Klinik spürbare Entlastung für das Personal und ermöglicht gleichzeitig erhebliche Kosteneinsparungen, wie Karin Zenker berichtet. In einem ähnlichen technologischen Kontext informiert Kathrin Reisinger über den Einsatz von Robotik und künstlicher Intelligenz in der Sterilgutaufbereitung, um den Fachkräftemangel in Krankenhäusern zu kompensieren.

Abgerundet wird diese Ausgabe mit einem rechtlichen Schwerpunkt: Dr. Matthias Kühn erläutert die Folgen des neuen Postgesetzes für Krankenhäuser und beschreibt, wie sich die Einrichtungen auf die veränderten gesetzlichen Rahmenbedingungen einstellen müssen. ■

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen
Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► Besuchen Sie unser Online-Portal

www.klinik-einkauf.de



Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis



3300+
Auflage



Partner &
Sponsoren





Effizienz, Automation und strategische Partnerschaften sind wichtige Bestandteile einer funktionierenden Krankenhauslogistik. Dabei kann eine optimierte Lagerverwaltung die Versorgungskette sichern und Kosten reduzieren.

12

KURZ UND BÜNDIG

8 Einordnung

Krankenhauslogistik – selbst betreiben oder mit externem Partner?

Dr. Kerstin Stachel

TOPTHEMA

12 Krankenhauslogistik

Lösungsansätze für eine reibungslose Versorgung

13 Lagerlogistik

Potenziale im Lager werden nicht ausgeschöpft

Prof. Dr. Hubert Otten

17 Interne Services

Laborlogistik und Automation in der Krankenhausversorgung
Prof. Dr. Johannes Kriegel

21 Standards

Ein Barcode für alle Fälle
Sylvia Reingardt

24 Sicherheit

Vollversorgung in Kliniken: Ein später Trend mit großem Potenzial
Tobias Dreier

27 Logistischer Masterplan für Krankenhäuser

Strategische Betriebskonzepte für Neubauten und die Integration von Bestandsgebäuden
Andrea Raida, Beate Moll

32 Sterilgutaufbereitung 4.0

Mit Robotik und KI gegen den Fachkräftemangel
Kathrin Reisinger

BESCHAFFUNG

36 Kosten

Ambulante Abrechnung – Auswirkungen und Implikationen für den Krankenseinkauf
Katharina Wagener, Ingeborg Biesterfeld

39 Textilien

Zu kostbar zum Verbrennen
Dr. Michael Lang

42 Reinigungsroboter

Marvin bringt Schwung in die Hygiene
Karin Zenker

RECHT

45 Vergabe von Briefdienstleistungen

Das reformierte Postrecht aus der Sicht des Einkaufs
Dr. Matthias Kühn