

# Klinik Einkauf

**Beschaffung • Logistik • Recht**

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro  
6. Jahrgang • Heft 6 • Dezember 2024



## NACHHALTIGE VERSORGUNGSKONZEPTE

Welche Wege gibt es, um von Seiten der Beschaffung und der Logistik den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck zu reduzieren und die Versorgung nachhaltig zu verbessern?

**Aufbereitung**  
Studie zu Einwegprodukten

**Logistik**  
Prozesse in der Notaufnahme

Offizielles Organ der  femak

 **Thieme**

# FORTBILDUNG PUR

24/7 VERFÜGBAR – mit dem klinikweiten Online-Zugang



## MEHR ERFAHREN

Scannen Sie den QR-Code, wählen Sie eine up2date und lesen Sie eine Ausgabe online!

**JETZT  
FÜR IHR TEAM  
ABONNIEREN!**

[www.thieme.de/up2date-institution](http://www.thieme.de/up2date-institution)

 **Thieme**



## Redaktionsbeiräte



© ALB FILS KLINIKUM/  
Tobias Fröhner

### Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der Alb Fils Klinikum. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

### Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

### Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

### Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

### Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

### Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



## Expertenpanel



Susann Buchhart  
Einkaufsmanagement  
consus.health  
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar  
Geschäftsführer  
WMCS Healthcare Consulting GmbH  
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Sümme  
Vorsitzender der Geschäftsführung  
der AMBU GmbH und Vice President  
der Region Central Europa.  
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson  
Medical GmbH



Tobias Dreier  
Director Sales Health Care  
IGEFA SE & Co. KG  
© Dreier



Sylvia Reingardt  
Senior Manager Healthcare  
GS1 Germany  
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler  
Key Account Manager Clinic bei der  
Klüh Cleaning GmbH  
© Klüh



Thomas Jaeger  
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik  
SMS medipool GmbH  
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci  
Geschäftsführer und CEO der  
Prospitalia GmbH  
© Prospitalia



Holger Weise  
Geschäftsführer DYNAMED GmbH  
© DYNAMED

# Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

## Klinik

Beschaffung · Logistik ·



**INN  
VOI**  
Die COVID-19-Pandemie  
der Prozesslandschaft  
Die Zusammenarbe

**Vielfalt in der OP-Logistik**  
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der 

## Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de)



### LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue  
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der  
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

**Finanzielle Nachteile**  
Skonto-Verlust beenden

**Ansätze und Methoden**  
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der 

 **Thieme**

Jetzt  
**gratis**  
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

**Einzigartig!** Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

**Gedruckt!** 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 193 Euro.

**Digital!** E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:  
[www.thieme.de/klinik-einkauf/probe](http://www.thieme.de/klinik-einkauf/probe)

 **Thieme**

## EDITORIAL

# Ökologisch auf Rezept

In einer Zeit, in der der Klimawandel täglich spürbar wird, gewinnt das Thema Nachhaltigkeit in allen Bereichen unseres Lebens an Dringlichkeit – auch und besonders im Gesundheitswesen. Jüngste Berichte zur globalen Erwärmung und ihre gesundheitlichen Folgen machen deutlich, wie entscheidend unser Engagement für nachhaltige Praktiken ist. In diesem Kontext spielt der Einkauf im Krankenhaus eine Schlüsselrolle. Das heißt aber auch: Es liegt an uns, die Chancen und Herausforderungen eines nachhaltigen Krankenhausbetriebs zu erkennen und zu nutzen.

Die Beschaffung in Krankenhäusern steht vor der Herausforderung, die Versorgungssicherheit mit einer verantwortungsvollen, umweltbewussten Auswahl von Produkten und Dienstleistungen in Einklang zu bringen. Ein Verhaltenskodex für Nachhaltigkeit könnte den Akteuren Orientierung bieten, um ökologische und soziale Standards konsequent umzusetzen, wie Prof. Dr. Jörg Schlächtermann zu Beginn unseres Topthemas erläutert. Dabei ist es unerlässlich, die Versorgungskette und die Wertemanagement-Prozesse ethisch und umweltbewusst zu gestalten.

Nachhaltigkeit ist aber auch im Catering angekommen, wie Thorsten Greth, Geschäftsführer von Klüh Catering, für uns beleuchtet. Er zeigt Strategien zur Reduzierung negativer Umwelteinflüsse im Care-Catering, einer Schlüsselbranche für den Klinikbetrieb, auf. Denn schon kleine Veränderungen – wie die Reduzierung von Einwegplastik und die Optimierung von Lieferwegen – können eine große Wirkung haben. Malin Gerhardt und Andrea Raida vom Fraunhofer IML präsentieren außerdem einen Nachhaltigkeits-Potenzial-Check für ein Krankenhaus-Versorgungszentrum, der die Möglichkeiten zur Senkung des

ökologischen Fußabdrucks bewertet und die entsprechenden Tätigkeitsbereiche in Mobilität und Logistik ermittelt. Einen umfassenden Ansatz für Wertemanagement und Ethik im Einkauf liefert Prof. Dr. Johannes Kriegel von der Fachhochschule Oberösterreich und betont, wie wichtig es ist, soziale und ethische Standards in Beschaffung und Logistik zu verankern.

In der Rubrik Logistik berichten die Partner des Innovationsprojekts „NotPASS, wie sich der Ressourceneinsatz in der Notaufnahme optimieren lässt. Dabei wird unter anderem auf einen Reinforcement-Learning-Algorithmus zurückgegriffen, um die Wartezeiten in der Notaufnahme zu reduzieren.

Die Rechtsanwälte Dr. Ute Jasper und Johannes Baumann geben in der Rubrik Recht einen umfassenden Überblick zum Vergaberecht im Zusammenhang mit nachhaltigem Planen und Bauen. Sie erläutern, was Kliniken im Vergabeverfahren mit dem Lebenszyklus-Ansatz beachten sollten.

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de)



**Beiräte aus  
Wissenschaft  
und Praxis**



**3300+  
Auflage**



**Partner &  
Sponsoren**



## Preisanpassung

Die Bezugspreise für *Klinik Einkauf* werden zum 1. Januar 2025 wie folgt angepasst: Der persönliche Jahresbezugspreis mit 193 Euro, der institutionelle Jahresbezugspreis mit 360 Euro, jeweils inklusive gesetzlicher MwSt. und Versandkosten, das Einzelheft mit 38 Euro.



# INHALT

Dezember  
2024

© яна винникова / stock.adobe.com – Edited by Thieme

Um die Gesundheitsversorgung klimafreundlich aufzustellen ist eine Zusammenarbeit der Klinikbeschaffung mit Lieferanten, Logistikdiensten sowie dem medizinischen und pflegerischen Fachpersonal erforderlich.

10

## KURZ UND BÜNDIG

- 8 Herausforderung**  
Sechs Euro pro Tag – so knapp ist das Verpflegungsbudget  
*Marieke Fiala, Lisa-Marie Hofmann*

## TOPThema

- 10 Ressourcenplanung**  
Nachhaltige Versorgungskonzepte
- 11 Ernährung vermeiden**  
Verhaltenskodex Nachhaltigkeit  
*Prof. Jörg Schlächtermann*
- 13 Nachhaltigkeit in der Gemeinschaftsverpflegung**  
Maßnahmen für ein ressourcenschonendes Care-Catering  
*Thorsten Greth*

- 16 Kliniken im grünen Wandel**  
Wie die Industrie Krankenhäuser in ihren Nachhaltigkeitszielen unterstützen kann  
*Mina Negar Khalili, Merle Ringel*
- 19 Optimierung**  
Nachhaltigkeits-Potenzial-Check für ein Krankenhaus-Versorgungszentrum  
*Malin Gerhardt, Andrea Raida*
- 22 Vernetzen**  
Die Rolle von Standards für das LkSG  
*Peter Uhlig*

## BEschaffung

- 25 Wertemanagement**  
Ethik und Compliance in Einkauf und Logistik im Krankenhaus  
*Prof. Dr. Johannes Kriegel*
- 28 Medizinprodukte**  
Aufbereitung von Einwegprodukten  
*Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff*

## LOGISTIK

- 32 KI-basierte Prozessplanung in Notaufnahmen**  
Optimaler Ressourceneinsatz mit Reinforcement Learning  
*Prof. Dr. Hubert Otten, Thenuja Thirunavukkarasu, Lukas Tetz, Prof. Dr. Dirk Roos, Semih Sirin*
- 36 Serie: Prävention in der Pflege Teil 2/2**  
Entlastung der Mitarbeitenden durch eine automatische Pflegedokumentation  
*Sylvia Kaczmarek*

## RECHT

- 40 Vergaberecht**  
Nachhaltiges Planen und Bauen mit Lebenszyklus-Ansatz  
*Dr. Ute Jasper, Johannes Baumann*