

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
6. Jahrgang • Heft 6 • Dezember 2024



NACHHALTIGE VERSORGUNGSKONZEPTE

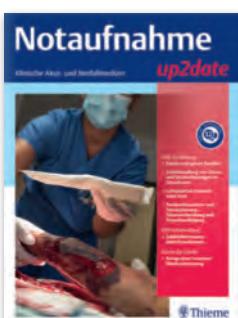
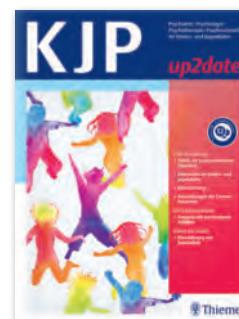
Welche Wege gibt es, um von Seiten der Beschaffung und der Logistik den CO₂-Fußabdruck zu reduzieren und die Versorgung nachhaltig zu verbessern?

Aufbereitung
Studie zu Einwegprodukten

Logistik
Prozesse in der Notaufnahme

FORTBILDUNG PUR

24/7 VERFÜGBAR – mit dem klinikweiten Online-Zugang



MEHR ERFAREN

Scannen Sie den QR-Code, wählen Sie eine up2date und lesen Sie eine Ausgabe online!

JETZT
FÜR IHR TEAM
ABONNIEREN!

www.thieme.de/up2date-institution

 Thieme

Redaktionsbeiräte



© ALB FILS KLINIKUM/
Tobias Fröhner

Ralf Bannwarth

ist seit 2010 Geschäftsbereichsleiter Einkauf und Medizintechnik der Alb Fils Klinikum. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Süme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge /Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medi pool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prosptitalia GmbH
© Prosptitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik Einkauf
Beschaffung · Logistik · Recht
www.klinik-einkauf.de

LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS
Fortdauernde Lieferengpässe und neue Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Jetzt gratis testen!

Offizielles Organ der

Finanzielle Nachteile Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der

Thieme

Lesen Sie jetzt den **Klinik Einkauf**, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 193 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

EDITORIAL

Ökologisch auf Rezept

In einer Zeit, in der der Klimawandel täglich spürbar wird, gewinnt das Thema Nachhaltigkeit in allen Bereichen unseres Lebens an Dringlichkeit – auch und besonders im Gesundheitswesen. Jüngste Berichte zur globalen Erwärmung und ihre gesundheitlichen Folgen machen deutlich, wie entscheidend unser Engagement für nachhaltige Praktiken ist. In diesem Kontext spielt der Einkauf im Krankenhaus eine Schlüsselrolle. Das heißt aber auch: Es liegt an uns, die Chancen und Herausforderungen eines nachhaltigen Krankenhausbetriebs zu erkennen und zu nutzen.

Die Beschaffung in Krankenhäusern steht vor der Herausforderung, die Versorgungssicherheit mit einer verantwortungsvollen, umweltbewussten Auswahl von Produkten und Dienstleistungen in Einklang zu bringen. Ein Verhaltenskodex für Nachhaltigkeit könnte den Akteuren Orientierung bieten, um ökologische und soziale Standards konsequent umzusetzen, wie Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann zu Beginn unseres Topthemas erläutert. Dabei ist es unerlässlich, die Versorgungskette und die Wertemanagement-Prozesse ethisch und umweltbewusst zu gestalten.

Nachhaltigkeit ist aber auch im Catering angekommen, wie Thorsten Greth, Geschäftsführer von Klüh Catering, für uns beleuchtet. Er zeigt Strategien zur Reduzierung negativer Umwelteinflüsse im Care-Catering, einer Schlüsselbranche für den Klinikbetrieb, auf. Denn schon kleine Veränderungen – wie die Reduzierung von Einwegplastik und die Optimierung von Lieferwegen – können eine große Wirkung haben. Malin Gerhardt und Andrea Raida vom Fraunhofer IML präsentieren außerdem einen Nachhaltigkeits-Potenzial-Check für ein Krankenhaus-Versorgungszentrum, der die Möglichkeiten zur Senkung des

ökologischen Fußabdrucks bewertet und die entsprechenden Tätigkeitsbereiche in Mobilität und Logistik ermittelt. Einen umfassenden Ansatz für Wertemanagement und Ethik im Einkauf liefert Prof. Dr. Johannes Kriegel von der Fachhochschule Oberösterreich und betont, wie wichtig es ist, soziale und ethische Standards in Beschaffung und Logistik zu verankern.

In der Rubrik Logistik berichten die Partner des Innovationsprojekts „NotPASS“, wie sich der Ressourceneinsatz in der Notaufnahme optimieren lässt. Dabei wird unter anderem auf einen Reinforcement-Learning-Algorithmus zurückgegriffen, um die Wartezeiten in der Notaufnahme zu reduzieren.

Die Rechtsanwälte Dr. Ute Jasper und Johannes Baumann geben in der Rubrik Recht einen umfassenden Überblick zum Vergaberecht im Zusammenhang mit nachhaltigem Planen und Bauen. Sie erläutern, was Kliniken im Vergabeverfahren mit dem Lebenszyklus-Ansatz beachten sollten.

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► Besuchen Sie unser Online-Portal
www.klinik-einkauf.de



Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis



3300+
Auflage



Partner &
Sponsoren



Preisanpassung
 Die Bezugspreise für *Klinik Einkauf* werden zum 1. Januar 2025 wie folgt angepasst: Der persönliche Jahresbezugspreis mit 193 Euro, der institutionelle Jahresbezugspreis mit 360 Euro, jeweils inklusive gesetzlicher MwSt. und Versandkosten, das Einzelheft mit 38 Euro.

INHALT

Dezember
2024



© ИНА ВИНИКОВА / stock.adobe.com - Edited by Thieme

Um die Gesundheitsversorgung klimafreundlich aufzustellen ist eine Zusammenarbeit der Klinikbeschaffung mit Lieferanten, Logistikdiensten sowie dem medizinischen und pflegerischen Fachpersonal erforderlich.

10

KURZ UND BÜNDIG

8 Herausforderung

Sechs Euro pro Tag – so knapp ist das Verpflegungsbudget
Marieke Fiala, Lisa-Marie Hofmann

TOPTHEM

10 ressourcenplanung

Nachhaltige Versorgungskonzepte

11 ernüchterung vermeiden

Verhaltenskodex Nachhaltigkeit
Prof. Jörg Schlüchtermann

13 Nachhaltigkeit in der Gemeinschaftsverpflegung

Maßnahmen für ein ressourcenschonendes Care-Catering
Thorsten Greth

16 Kliniken im grünen Wandel

Wie die Industrie Krankenhäuser in ihren Nachhaltigkeitszielen unterstützen kann
Mina Negar Khalili, Merle Ringel

19 Optimierung

Nachhaltigkeits-Potenzial-Check für ein Krankenhaus-Versorgungszentrum
Malin Gerhardt, Andrea Raida

22 Vernetzen

Die Rolle von Standards für das LkSG
Peter Uhlig

beSCHAFFUNG

25 Wertemanagement

Ethik und Compliance in Einkauf und Logistik im Krankenhaus
Prof. Dr. Johannes Kriegel

28 medizinprodukte

Aufbereitung von Einwegprodukten
Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff

LOGISTIK

32 KI-basierte Prozessplanung in Notaufnahmen

Optimaler Ressourceneinsatz mit Reinforcement Learning
Prof. Dr. Hubert Otten, Thenuja Thirunavukkarasu, Lukas Tetz, Prof. Dr. Dirk Roos, Semih Sirin

36 Serie: Prävention in der Pflege

Teil 2/2

Entlastung der Mitarbeitenden durch eine automatische Pflegedokumentation
Sylvia Kaczmarek

reCHT

40 Vergaberecht

Nachhaltiges Planen und Bauen mit Lebenszyklus-Ansatz
Dr. Ute Jasper, Johannes Baumann