

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
7. Jahrgang • Heft 2 • April 2025

INNOVATIVE KONZEPTE FÜR DIE KRANKENHAUS- LOGISTIK 4.0

Um den finanziellen Herausforderungen und vielschichtigen Interessen zu begegnen, müssen Kliniken ihre Logistik strukturierter gestalten.



Fallwagen
Ein langer Weg bis zur Realisierung

Cybersicherheit
Die Bedeutung von NIS-2

Schnupper- WOCHEN



- ✓ *Fachzeitschriften einfach testen*
- ✓ *kostenlos ganz in Ruhe*
- ✓ *mit automatischer Erinnerung*

Wir wollen Ihnen jetzt nicht erzählen, was das Besondere an unseren Fachzeitschriften ist. Probieren Sie es einfach aus. Welche Zeitschriften möchten Sie kostenlos kennenlernen? Wählen Sie Ihre Favoriten aus und lehnen Sie sich entspannt zurück. Wir erinnern Sie rechtzeitig an das Ende des Lesetests.



Besser fortbilden, besser versorgen:
thieme.com/schnupperwochen

 **Thieme**

Redaktionsbeiräte



© Christina Weineich /
Thieme

Ralf Bannwarth

ist seit Januar 2025 Leiter Einkauf, Logistik und Medizintechnik bei den Kliniken Ostalb gkAöR. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Süme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·



INNOVATION
VO

Die COVID-19-Pandemie
der Prozesslandschaft
Die Zusammenarbeit

Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der Klinik

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de



LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der Klinik

Thieme

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 193 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

Thieme

EDITORIAL

Wachstumsschmerz in der Branche

Erst im Oktober des vergangenen Jahres haben wir uns in der Klinik Einkauf dem Schwerpunkt Logistik gewidmet. Seitdem hat sich die Lage für die Kliniken allerdings kaum bis gar nicht verbessert. Ein guter Grund für uns, noch einmal genauer hinzuschauen!

Es fällt auf: Besonders das Zusammenspiel der enormen finanziellen Herausforderungen und anhaltenden Lieferengpässe werden zur Belastungsprobe für die Einkäufer. Genau das könnte aber ein Grund für Kliniken sein, über sich hinauszuwachsen und noch nicht gehobene Potenziale im Bereich der Logistik auszuschöpfen, um neue Kapazitäten freizusetzen. Kein einfaches Vorhaben, wenn man die Komplexität des Bereichs und das sich schnell verändernde Umfeld betrachtet.

Was es für eine erfolgreiche Umsetzung braucht, ist vor allem ein Plan, wie Dr. Marco Emmermann und Lianne Bartz von Visality Consulting im Topthema erläutern. In ihrem Best-Practice-Beispiel zeigen die beiden auf, warum Kliniken zwingend eine Strategie für eine ganzheitliche Krankenhauslogistik 4.0. benötigen und wie sie damit ein bestmögliches Kosten-Nutzen-Verhältnis realisieren. Wie innovative Konzepte für den Schlüsselfaktor Logistik aussehen können, besprechen Malin Gerhard und Dr. Sebastian Wibbeling des Fraunhofer IML in ihrem Beitrag. Sie erklären, warum die ganzheitliche Betrachtung und Vernetzung aller relevanten Bereiche so großes Potenzial für Krankenhäuser hat. Wenn es um die Verbesserung von Logistikprozessen geht, ist der Begriff Automatisierung nicht wegzudenken. Niklas Kuczaty, Geschäftsführer der Arbeitsgemeinschaft HealthTech, spricht daher konkrete Handlungsempfehlungen in seinem Artikel aus, wie Automatisierung die Arbeit im Gesundheitswesen bereichern kann.

Über das Thema Logistik hinaus lesen Sie in dieser Ausgabe praktische Tipps zur formalen Vorbereitung auf Verhandlungen von Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann, Viktoria Wieczorek und Antonia Wolf der Universität Bayreuth. Die Autoren erläutern, welche drei Schlüsselfaktoren die Verhandlungsführer auf jeden Fall im Blick behalten sollte.

Das Spannungsfeld der Apotheken beleuchten für uns Dr. Sylvia Kaczmarek und Christian Rauch der Abteilung Health Care Logistics des Fraunhofer IML. Die Autoren gehen in ihrem Beitrag auf die aktuellen Herausforderungen der Arzneimittellogistik ein und zeigen Lösungsstrategien technischer und organisatorischer Natur auf.

Abgerundet wird die Ausgabe mit einem Einblick in den Bereich Cybersicherheit und die EU-Richtlinie NIS-2. Rechtsanwalt Dr. Hans Markus Wulf beleuchtet, was die Richtlinie für Kliniken bedeutet und welche Umsetzungstipps er Klinikeinkäufern mit auf den Weg geben möchte. —

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis



3300+
Auflage



Partner &
Sponsoren



INHALT

2025 APRIL



© Farknot Architect / stock.adobe.com – Stock Photo. Posed by models – Edited by Thieme

12

Nur mit fortschrittlichen Konzepten und Strategien kann die Logistik der Krankenhäuser den aktuellen Herausforderungen standhalten. Technische Innovationen sowie verbesserte Organisationsformen können der Schlüssel sein.

KURZ UND BÜNDIG

- 8 **Essensauswahl**
So entlasten HospiChef und Apleona ihre Pflegekräfte
Lisa-Marie Hofmann
- 9 **Innovationen und Best Practices auf der med.Logistica 2025**
Effizienz steigern, Kosten senken, Prozesse optimieren – aber wie?
Philipp Schneider

TOPTHEMA

- 12 **Reformen**
Innovative Konzepte für die Krankenhauslogistik 4.0
- 13 **Lean Ward Logistics**
Wertstrom-Optimierung auf der Pflegestation
Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 17 **Best-Practice-Beispiel** **Teil 1/2**
Entwicklung einer Strategie hin zur Krankenhauslogistik 4.0
Dr. Marco Emmermann, Lisanne Bartz

- 20 **Krankenhaus der Zukunft**
Wie sehen innovative Konzepte heute und in Zukunft aus?
Malin Gerhardt, Dr. Sebastian Wibbeling
- 23 **Automatisierung im Gesundheitswesen**
Der Krankenhausalltag der Zukunft und wie die Arbeitswelt bereichert wird
Niklas Kuczaty

BESCHAFFUNG

- 27 **Einkauf versus Verkauf**
Formale Vorbereitung auf Verhandlungen
Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann, Viktoria Wiczorek, Antonia Wolf

LOGISTIK

- 29 **Die Implementierung von Fallwagen im Krankenhaus**
Ein langer Weg von der Konzeptionierung bis zur Realisierung
Malin Gerhardt, Beate Moll
- 32 **Apothekenlogistik im Spannungsfeld**
Zwischen Einkauf, Ressourcenverfügbarkeit und gesetzlichen Anforderungen
Dr. Sylvia Kaczmarek, Christian Rauch
- 35 **Standorte stellen sich vor** **Teil 1**
Logistikstandort Blankenfelde-Mahlow/Berlin
Tobias Dreier