

# Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de) • 36 Euro  
7. Jahrgang • Heft 5 • Oktober 2025

## NEUE HORIZONTE ENTDECKEN

Künstliche Intelligenz unterstützt  
die datenbasierte Entscheidungsfindung  
in Einkauf und Logistik.

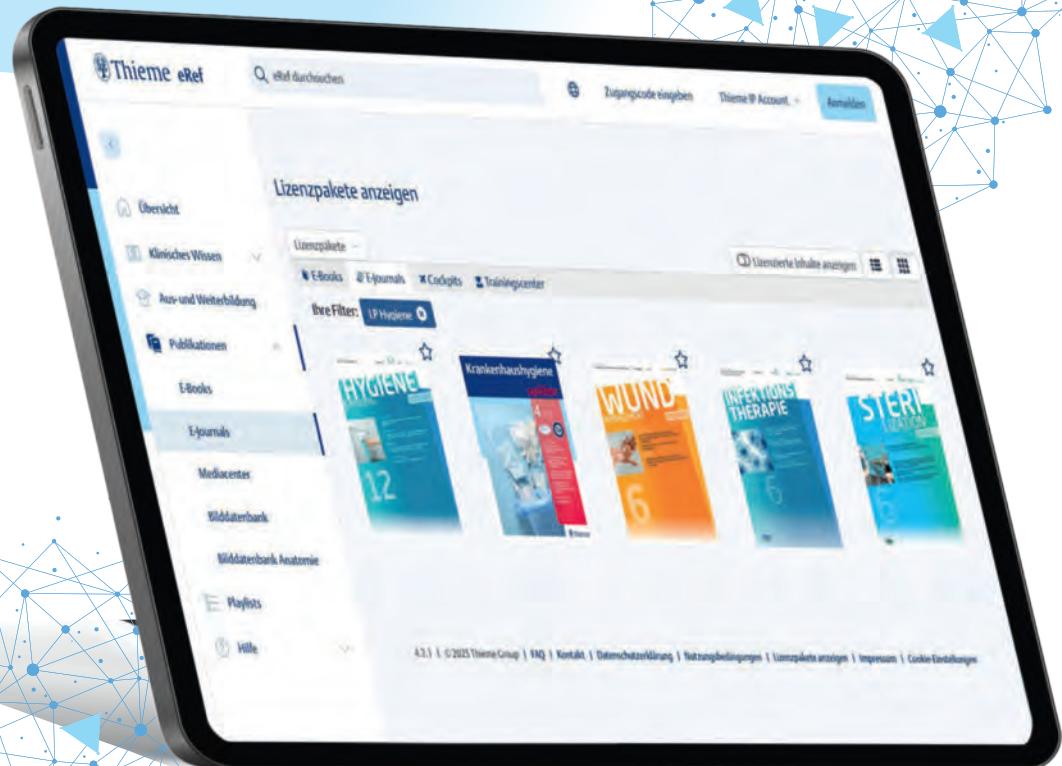


**Verordnung**  
eIFU für Medizinprodukte

**Robotik**  
Entlastung für Fachpersonal

# eRef Hygiene by Thieme

Mehr wissen. Besser entscheiden.



eRef Hygiene unterstützt Sie bei den unterschiedlichen Anforderungen im Hygiene- und Wundmanagement, in der Infektionstherapie und dem öffentlichen Gesundheitsschutz.

Sichern Sie mit der digitalen Wissensplattform Ihre Entscheidungen ab und nutzen Sie eRef Hygiene als smartes Tool für die Fort- und Weiterbildung Ihres Teams.

Eine Kooperation mit  
dem mhp Verlag  
**mhp\_medien**



Mehr erfahren  
[thieme.com/eref-hygiene](http://thieme.com/eref-hygiene)

 Thieme

## Redaktionsbeiräte



© Christina Weineich/  
Thieme

### Ralf Bannwarth

ist seit Januar 2025 Leiter Einkauf, Logistik und Medizintechnik bei den Kliniken Ostalb gkAÖR. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

### Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

### Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

### Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

### Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

### Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



## Expertenpanel



Susann Buchhart  
Einkaufsmanagement  
consus.health  
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar  
Geschäftsführer  
WMCS Healthcare Consulting GmbH  
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Süme  
Vorsitzender der Geschäftsführung  
der AMBU GmbH und Vice President  
der Region Central Europa.  
© Detlev Ruge /Johnson & Johnson  
Medical GmbH



Tobias Dreier  
Director Sales Health Care  
IGEFA SE & Co. KG  
© Dreier



Sylvia Reingardt  
Senior Manager Healthcare  
GS1 Germany  
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler  
Key Account Manager Clinic bei der  
Klüh Cleaning GmbH  
© Klüh



Thomas Jaeger  
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik  
SMS medi pool GmbH  
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci  
Geschäftsführer und CEO der  
Prospitalia GmbH  
© Prospitalia



Holger Weise  
Geschäftsführer DYNAMED GmbH  
© DYNAMED

# Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

**Klinik Einkauf**  
Beschaffung · Logistik · Recht  
[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de)

**LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS**  
Fortdauernde Lieferengpässe und neue Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Jetzt gratis testen!

Offizielles Organ der

Finanzielle Nachteile Skonto-Verlust beenden  
Ansätze und Methoden KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der

**Thieme**

Lesen Sie jetzt den **Klinik Einkauf**, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

**Einzigartig!** Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

**Gedruckt!** 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 193 Euro.

**Digital!** E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ

## Vom Buzzword zur Notwendigkeit?

Die Digitalisierung im Gesundheitswesen schreitet voran – und mit ihr die Möglichkeiten, Prozesse effizienter, sicherer und nachhaltiger zu gestalten. Auch unsere neue Ausgabe zeigt: Künstliche Intelligenz (KI) und technische Helfer sind keine Zukunftsvision mehr, sondern strategische Werkzeuge für den Klinikalltag.

Speziell im Supply Chain Management könnte KI zum Taktgeber für Resilienz und Effizienz werden. Die Autoren Christian Schläpfer, Christian Offergeld, Dr. Christiane Spisla und Dr. Peter Kauf zeigen in ihrem Topthema-Beitrag, wie sich durch KI nicht nur Kosten senken, sondern auch Arbeitsplätze attraktiver gestalten lassen. Sven Tegeler von Klüh beschreibt außerdem, wie Sensorik, Echtzeitdaten und mobile Kommunikation die Reinigung in Krankenhäusern bedarfsoorientiert und transparent machen. Denn: KI erkennt Muster, plant vorausschauend und entlastet das Pflegepersonal. Die Implementierung ist aber nicht ohne Herausforderungen.

Ein weiterer Fokuspunkt unserer Ausgabe ist die Robotik. Häuser wie das Isar Klinikum München setzen bereits Transport- und Reinigungsroboter ein, um Personal zu entlasten und Prozesse zu automatisieren, wie in der Rubrik Logistik zu lesen ist. Tobias Dreier berichtet von ersten Erfolgen sowie Hindernissen und zeigt, wie Mensch und Maschine sinnvoll zusammenarbeiten können. Marcus Hintze vom Fraunhofer IML ergänzt den Themenpunkt mit einem strukturierten Betriebskonzept, das Entscheidungsträger bei der Implementierung unterstützt.

Auch die Beschaffung profitiert von digitalen Innovationen. Die elektronische Gebrauchsanweisung (elFU) für Medizinprodukte ist seit 2025 für alle professionellen Anwendungen erlaubt. Dr. Christina

Ziegenberg und Meinrad Kempf zeigen, wie elFUs nicht nur Papier einsparen, sondern auch die Nutzerfreundlichkeit und Sicherheit erhöhen.

Die Rubrik Recht liefert Einblicke in einen besonders aktuellen Aspekt. Mit Inkrafttreten des § 393 SGB V sind Krankenhäuser verpflichtet, bei der Verarbeitung von Sozial- und Gesundheitsdaten auf C5-konforme Anbieter zu setzen. Dr. Hans Markus Wulf erläutert, wie die C5-Testierung zur verbindlichen Grundlage für die Auswahl und Bewertung digitaler Lösungen wird und warum sie künftig in jedem Ausschreibungsprozess berücksichtigt werden sollte.

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**  
[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de)



Beiräte aus  
Wissenschaft  
und Praxis



3300+  
Auflage



Partner &  
Sponsoren



# INHALT

OKTOBER  
2025

© Thomas Heitz / stock.adobe.com - Stock Photo. - Edited by Thieme

Künstliche Intelligenz wird schon in verschiedenen medizinischen Bereichen eingesetzt, um beispielsweise Prozesse im OP effizienter zu gestalten. Nun soll die KI auch die Vorgänge in Beschaffung und Logistik optimieren und automatisieren.

12

## KURZ UND BÜNDIG

### 8 KI-Anwendung

Neue Zählkontrolle gegen Never Events im OP  
*Nach Angaben der Westsächsischen Hochschule Zwickau*

### 10 Modellprojekt

Helios packt aus – der Krefelder Weg gegen OP-Müll  
*Nach Angaben der Helios Kliniken*

## TOPTHEMA

### 12 Potenziale

Neue Horizonte entdecken

### 13 Von reaktiv zu proaktiv

KI als Schlüssel zu einem resilienten und zukunftssicheren Supply Chain Management  
*Christian Schläpfer, Christian Offergeld, Dr. Christiane Spisla, Dr. Peter Kauf*

## 16 Technologie im Klinikalltag

Wie Digitalisierung und KI die Krankenhaushygiene verbessern  
*Sven Tegeler*

## 19 Implementierung von Robotern in Krankenhäusern

Den Einsatz von Transport- und Servicerobotern richtig planen  
*Marcus Hintze*

## 22 Künstliche Intelligenz im Einkauf

„KI ist gekommen, um zu bleiben – auch im Krankenhouseinkauf“  
*Das Interview führte Susann Buchhart*

## 24 Interoperabilität von Systemen

Digitale Transformation im Krankenhaus operativ umsetzen und optimieren  
*Prof. Johannes Kriegel*

## BESCHAFFUNG

### 28 Bewertungsgrundlage

Integration von Nachhaltigkeitskriterien bei der Lieferantenauswahl  
*Prof. Jörg Schlüchtermann, Dr. Julia Reinig*

## 31 Medizintechnik Teil 1/2

Zwischen Regulatorik und Praxis – Digitalisierung mit Verantwortung  
*Dr. Christina Ziegenberg, Meinrad Kempf*

## LOGISTIK

### 34 Robotik im Krankenhaus

Entlastung durch technische Helfer  
*Tobias Dreier*

### 37 Digitales Prozessmanagement im Krankenhaus

Der interoperable Boost für die Neubelegung  
*Holger Weise*

## RECHT

### 39 Konformität

C5-Zertifizierung von Cloudsystemen  
*Dr. Hans Markus Wulf*