

Klinik Einkauf

Beschaffung • Logistik • Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
7. Jahrgang • Heft 6 • Dezember 2025



MIT DATEN GRÜN WIRTSCHAFTEN

Digitale Tools unterstützen Kliniken beim
umweltfreundlichen Einsatz von Ressourcen.

Verfügbarkeit

Konsignationslager im Krankenhaus

Vergaberecht

Öffentliche Beschaffung

eRef Hygiene^{by Thieme}

Mehr wissen. Besser entscheiden.



eRef Hygiene unterstützt Sie bei den unterschiedlichen Anforderungen im Hygiene- und Wundmanagement, in der Infektionstherapie und dem öffentlichen Gesundheitsschutz.

Sichern Sie mit der digitalen Wissensplattform Ihre Entscheidungen ab und nutzen Sie eRef Hygiene als smartes Tool für die Fort- und Weiterbildung Ihres Teams.

Eine Kooperation mit
dem mhp Verlag

mhp_medien



Mehr erfahren
thieme.com/eref-hygiene



Redaktionsbeiräte



© Christina Weineich / Thieme

Ralf Bannwarth

ist seit Januar 2025 Leiter Einkauf, Logistik und Medizintechnik bei den Kliniken Ostalb gkAöR. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Sümme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge / Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

Klinik

Beschaffung · Logistik ·



**INN
VOI**
Die COVID-19-Pandemie
der Prozesslandschaft
Die Zusammenarbe

Vielfalt in der OP-Logistik
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Offizielles Organ der 

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de



LIEFERKETTEN IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Finanzielle Nachteile
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden
KI in der Transportdisposition

Offizielles Organ der 

 **Thieme**

Jetzt
gratis
testen!

Lesen Sie jetzt den Klinik Einkauf, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

Einzigartig! Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

Gedruckt! 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 193 Euro.

Digital! E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:
www.thieme.de/klinik-einkauf/probe

 **Thieme**

EDITORIAL

Nachhaltigkeit beginnt mit Transparenz

Wer steigenden Kosten und wachsenden Anforderungen etwas entgegenhalten will, braucht eine klare Strategie. Im Bereich Nachhaltigkeit bleibt es im Kliniksektor jedoch häufig bei einer Absichtserklärung, die im Klinikalltag nicht ankommt.

Wer Nachhaltigkeit und Sicherheit ernst nimmt, muss Daten nutzen, Prozesse standardisieren und Strukturen verändern. Es reicht nicht, „nichts falsch“ zu machen – es gilt, „etwas richtig“ zu tun. Transparenz ist dabei der erste Schritt. Denn nur wer weiß, wo Ressourcen fließen, kann sie effizient und verantwortungsvoll einsetzen.

In unserem Topthema verdeutlicht Timo Merten, warum ohne belastbare Daten keine nachhaltige Klinik entstehen kann. Energieverbrauch, Materialeinsatz und Abfallaufkommen müssen messbar sein, um Einsparpotenziale zu erkennen. Erst wenn technische und organisatorische Strukturen zusammenkommen, entfaltet Digitalisierung ihre Wirkung. Nachhaltigkeit bedeutet hier nicht nur Umweltschutz, sondern auch wirtschaftliche Effizienz, wie Prof. Jörg Schlächtermann und Katharina Wagener in ihrem Artikel zur Reduktion von Abfallmengen im OP betonen.

Digitale Transformation betrifft auch die Bereitstellung von Produktinformationen. Dr. Christina Ziegenberg und Meinrad Kempf erklären in der Rubrik Beschaffung, wie elektronische Gebrauchsanweisungen (eIFUs) zur verlässlichen Informationsquelle werden. Entscheidend sind Standards, die physische Produkte mit digitalen Daten verbinden. So wird der Zugriff auf sicherheitsrelevante Informationen effizienter und regulatorisch konform. Für den Einkauf bedeutet das: Integration in bestehende Systeme und klare Prozesse sind unverzichtbar, um Patientensicherheit und Compliance zu gewährleisten.

Wie Michael Kazianschütz in der Rubrik Logistik beweist, ist Automatisierung längst Realität in unseren Kliniken. Am Universitätsklinikum Graz übernehmen beispielsweise Roboter wie „Franzi 2.0“ und „Horsti“ monotone Arbeiten – vom Tellertransport bis zur Reinigung. Sie steigern dabei Ergonomie, reduzieren Risiken und sichern die Versorgung. Die Erfahrungen zeigen: Mensch und Maschine ergänzen sich, wenn Prozesse klar definiert und Mitarbeitende eingebunden sind.

Wenn jede Sekunde zählt, entscheidet Organisation über Sicherheit. Fachanwältin Jutta Dillschneider erläutert in der Rubrik Recht, wie intelligente Alarmierungssysteme medizinische und rechtliche Risiken senken. Fälle aus dem Klinikalltag verdeutlichen, dass Versäumnisse nicht durch fehlende Kompetenz entstehen, sondern durch lückenhafte Abläufe. Dillschneider zeigt auf, welche Systeme Notfallszenarien in standardisierte Alarmketten einbinden, Ereignisse dokumentieren und vor Haftungsrisiken schützen. —

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen
Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



**Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis**



**3300+
Auflage**



**Partner &
Sponsoren**



INHALT

DEZEMBER 2025

Nachhaltige und klimaneutrale Beschaffung ist nur möglich, wenn Daten beispielsweise über den Energieverbrauch eines medizinischen Gerätes oder die Ökobilanz eines Medizinprodukts transparent vorliegen.

12

KURZ UND BÜNDIG

8 Umfrage

So viel haben Einkäufer 2025 verdient

Romi Gruber, Lisa-Marie Hofmann

10 Neues Lager und Wäscherei

Bezirkskliniken investieren Millionen in Logistik 4.0

Nach Angaben der Bezirkskliniken Schwaben

TOPTHEMA

12 Klimaschutz

Mit Daten grün wirtschaften

13 Studie

Lassen sich durch Standards Abfallmengen im OP reduzieren?

*Katharina Wagener,
Prof. Jörg Schlächtermann*

16 Einweg versus Mehrweg

Lohnt sich der Umstieg auf wiederverwendbare Artikel?

Karina Krupski

19 Green Hospital Logistics

Nachhaltiger Ressourceneinsatz im Krankenhaus

Prof. Johannes Kriegel

23 Mit Daten zu mehr Nachhaltigkeit

Warum Kliniken ohne Datentransparenz keine nachhaltige Strategie umsetzen können

Timo Merten

25 Verantwortungsvolles Wirtschaften

Beschaffung nachhaltiger gestalten

Anja Schenke

BESCHAFFUNG

28 Digitale Zugänge und Standards **Teil 2/2**

So wird die eIFU zur verlässlichen Informationsquelle

*Dr. Christina Ziegenberg,
Meinrad Kempf*

LOGISTIK

32 Innovative Roboter

Automatisierungsoffensive zur Unterstützung der Mitarbeitenden

Michael Kazianschütz

34 Konsignationslager im Krankenhaus

Wie gelingt die Balance zwischen Verfügbarkeit und Effizienz?

Dirk Berlemann

36 Standorte stellen sich vor **Teil 2**

Transportlogistik und Bettenmanagement am Städtischen Klinikum Dresden

Mario Bräuer

RECHT

39 Vergaberecht in Bewegung

Nationale Reformen und Weltpolitik bei Medizinprodukten

Dr. Matthias Kühn