

# Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de) • 36 Euro  
7. Jahrgang • Heft 6 • Dezember 2025



## MIT DATEN GRÜN WIRTSCHAFTEN

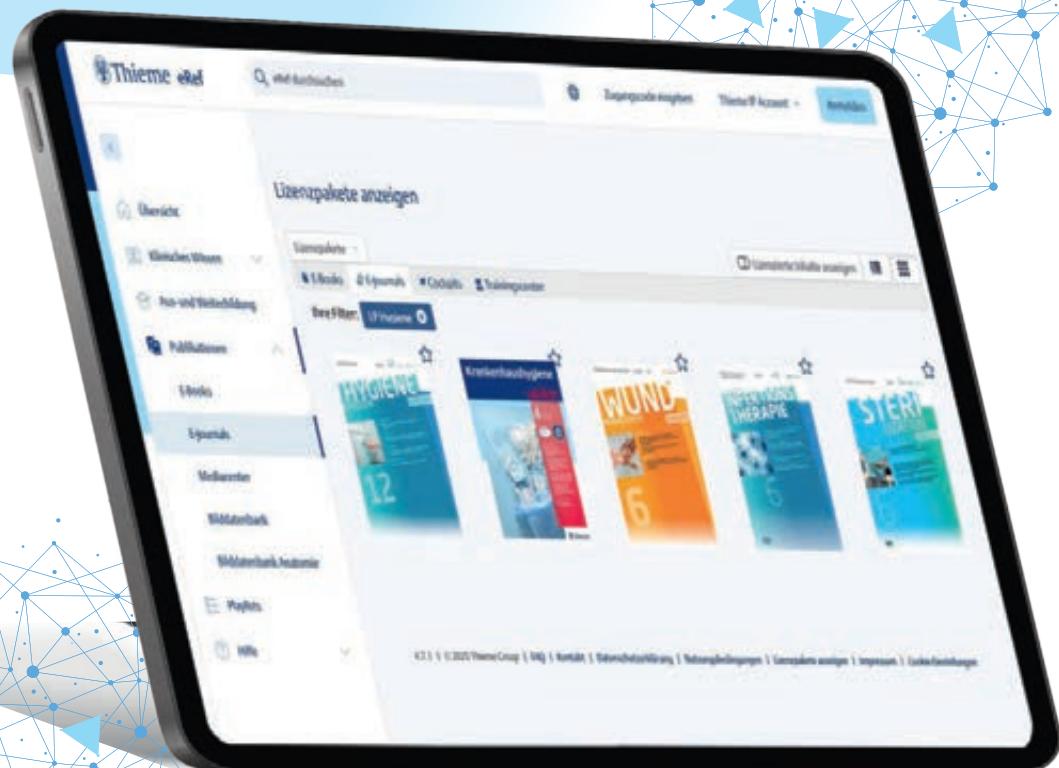
Digitale Tools unterstützen Kliniken beim  
umweltfreundlichen Einsatz von Ressourcen.

**Verfügbarkeit**  
Konsignationslager im Krankenhaus

**Vergaberecht**  
Öffentliche Beschaffung

# eRef Hygiene<sup>by Thieme</sup>

Mehr wissen. Besser entscheiden.



eRef Hygiene unterstützt Sie bei den unterschiedlichen Anforderungen im Hygiene- und Wundmanagement, in der Infektionstherapie und dem öffentlichen Gesundheitsschutz.

Sichern Sie mit der digitalen Wissensplattform Ihre Entscheidungen ab und nutzen Sie eRef Hygiene als smartes Tool für die Fort- und Weiterbildung Ihres Teams.

Eine Kooperation mit  
dem mhp Verlag  
**mhp\_medien**



Mehr erfahren  
[thieme.com/eref-hygiene](http://thieme.com/eref-hygiene)

 **Thieme**

## Redaktionsbeiräte



© Christina Weineich/  
Thieme

### Ralf Bannwarth

ist seit Januar 2025 Leiter Einkauf, Logistik und Medizintechnik bei den Kliniken Ostalb gkAÖR. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



### Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

### Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



### Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

### Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



### Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



## Expertenpanel



**Susann Buchhart**  
Einkaufsmanagement  
consus.health  
© consus



**Dr. med. Thorsten Kollmar**  
Geschäftsführer  
WMCS Healthcare Consulting GmbH  
© Kollmar Consulting GmbH



**Christoph Süme**  
Vorsitzender der Geschäftsführung  
der AMBU GmbH und Vice President  
der Region Central Europa.  
© Detlev Ruge / Johnson & Johnson  
Medical GmbH



**Tobias Dreier**  
Director Sales Health Care  
IGEFA SE & Co. KG  
© Dreier



**Sylvia Reingardt**  
Senior Manager Healthcare  
GS1 Germany  
© Sylvia Reingardt



**Sven Tegeler**  
Key Account Manager Clinic bei der  
Klüh Cleaning GmbH  
© Klüh



**Thomas Jaeger**  
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik  
SMS medipool GmbH  
© Thomas Jaeger



**Bünyamin Saatci**  
Geschäftsführer und CEO der  
Prospitalia GmbH  
© Prospitalia



**Holger Weise**  
Geschäftsführer DYNAMED GmbH  
© DYNAMED

Bildnachweis: Bannwarth © Christina Weineich / Thieme; Kriegel © FH OÖ; Kühn, LL.M. © Heuking; Otten © Otten; Schlüchtermann © Schlüchtermann; Wibbeling © Fraunhofer IML; Buchhart © consus; Dreier © Dreier; Jaeger © Thomas Jaeger; Kollmar © Kollmar Consulting GmbH; Lang © GS1 Germany; Saatci © Prospitalia; Süme © Detlev Ruge / Johnson & Johnson Medical GmbH; Tegeler © Klüh; Weise © DYNAMED

# Sichern Sie sich Ihre persönlichen Testausgaben

**Klinik Einkauf**  
Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de

INNOVATION  
Die COVID-19-Pandemie  
der Prozesslandschaft  
Die Zusammenarbeit

Vielfalt in der OP-Logistik  
Viele Wege führen zu mehr Kapazität

Finanzielle Nachteile  
Skonto-Verlust beenden

Ansätze und Methoden  
KI in der Transportdisposition

LIEFERKETTEN  
IM KRISENMODUS

Fortdauernde Lieferengpässe und neue  
Nachhaltigkeitskriterien stellen die Supply-Chain der  
Krankenhäuser vor neue Herausforderungen.

Jetzt  
**gratis**  
testen!

Offizielles Organ der

Offizielles Organ der

Thieme

Lesen Sie jetzt den **Klinik Einkauf**, das erste und einzige Magazin für Klinikeinkäufer, Logistiker und Entscheider im Beschaffungsprozess

**Einzigartig!** Wissen und Dialog für Einkauf und Logistik im Krankenhaus

**Gedruckt!** 2 Ausgaben Klinik Einkauf gratis testen. Danach 6 Ausgaben im Jahr zum persönlichen Vorteilspreis von nur 193 Euro.

**Digital!** E-Journal für alle gängigen Endgeräte und uneingeschränkter Zugriff auf das Online-Archiv inklusive.

Bestellen Sie jetzt Ihre Testausgaben:  
[www.thieme.de/klinik-einkauf/probe](http://www.thieme.de/klinik-einkauf/probe)

 **Thieme**

## EDITORIAL

# Nachhaltigkeit beginnt mit Transparenz

Wer steigenden Kosten und wachsenden Anforderungen etwas entgegenhalten will, braucht eine klare Strategie. Im Bereich Nachhaltigkeit bleibt es im Kliniksektor jedoch häufig bei einer Absichtserklärung, die im Klinikalltag nicht ankommt.

Wer Nachhaltigkeit und Sicherheit ernst nimmt, muss Daten nutzen, Prozesse standardisieren und Strukturen verändern. Es reicht nicht, „nichts falsch“ zu machen – es gilt, „etwas richtig“ zu tun. Transparenz ist dabei der erste Schritt. Denn nur wer weiß, wo Ressourcen fließen, kann sie effizient und verantwortungsvoll einsetzen.

In unserem Topthema verdeutlicht Timo Merten, warum ohne belastbare Daten keine nachhaltige Klinik entstehen kann. Energieverbrauch, Materialeinsatz und Abfallaufkommen müssen messbar sein, um Einsparpotenziale zu erkennen. Erst wenn technische und organisatorische Strukturen zusammenkommen, entfaltet Digitalisierung ihre Wirkung. Nachhaltigkeit bedeutet hier nicht nur Umweltschutz, sondern auch wirtschaftliche Effizienz, wie Prof. Jörg Schlüchtermann und Katharina Wagener in ihrem Artikel zur Reduktion von Abfallmengen im OP betonen.

Digitale Transformation betrifft auch die Bereitstellung von Produktinformationen. Dr. Christina Ziegenberg und Meinrad Kempf erklären in der Rubrik Beschaffung, wie elektronische Gebrauchsanweisungen (eIFUs) zur verlässlichen Informationsquelle werden. Entscheidend sind Standards, die physische Produkte mit digitalen Daten verbinden. So wird der Zugriff auf sicherheitsrelevante Informationen effizienter und regulatorisch konform. Für den Einkauf bedeutet das: Integration in bestehende Systeme und klare Prozesse sind unverzichtbar, um Patientensicherheit und Compliance zu gewährleisten.

Wie Michael Kazianschütz in der Rubrik Logistik beweist, ist Automatisierung längst Realität in unseren Kliniken. Am Universitätsklinikum Graz übernehmen beispielsweise Roboter wie „Franzi 2.0“ und „Horsti“ monotone Arbeiten – vom Tellertransport bis zur Reinigung. Sie steigern dabei Ergonomie, reduzieren Risiken und sichern die Versorgung. Die Erfahrungen zeigen: Mensch und Maschine ergänzen sich, wenn Prozesse klar definiert und Mitarbeitende eingebunden sind.

Wenn jede Sekunde zählt, entscheidet Organisation über Sicherheit. Fachanwältin Jutta Dillschneider erläutert in der Rubrik Recht, wie intelligente Alarmierungssysteme medizinische und rechtliche Risiken senken. Fälle aus dem Klinikalltag verdeutlichen, dass Versäumnisse nicht durch fehlende Kompetenz entstehen, sondern durch lückenhafte Abläufe. Dillschneider zeigt auf, welche Systeme Notfallszenarien in standardisierte Alarmketten einbinden, Ereignisse dokumentieren und vor Haftungsrisiken schützen.

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**  
[www.klinik-einkauf.de](http://www.klinik-einkauf.de)



Beiräte aus  
Wissenschaft  
und Praxis



3300+  
Auflage



Partner &  
Sponsoren



# INHALT

DEZEMBER  
2025



Nachhaltige und klimaneutrale Beschaffung ist nur möglich, wenn Daten beispielsweise über den Energieverbrauch eines medizinischen Gerätes oder die Ökobilanz eines Medizinprodukts transparent vorliegen.

12

## KURZ UND BÜNDIG

### 8 Umfrage

So viel haben Einkäufer 2025 verdient

*Romi Gruber, Lisa-Marie Hofmann*

### 10 Neues Lager und Wäscherei

Bezirkskliniken investieren Millionen in Logistik 4.0

*Nach Angaben der Bezirkskliniken Schwaben*

## TOPTHEMA

### 12 Klimaschutz

Mit Daten grün wirtschaften

### 13 Studie

Lassen sich durch Standards Abfallmengen im OP reduzieren?

*Katharina Wagener, Prof. Jörg Schlüchtermann*

### 16 Einweg versus Mehrweg

Lohnt sich der Umstieg auf wiederverwendbare Artikel?  
*Karina Krupski*

### 19 Green Hospital Logistics

Nachhaltiger Ressourceneinsatz im Krankenhaus  
*Prof. Johannes Kriegel*

### 23 Mit Daten zu mehr Nachhaltigkeit

Warum Kliniken ohne Datentransparenz keine nachhaltige Strategie umsetzen können  
*Timo Merten*

### 25 Verantwortungsvolles Wirtschaften

Beschaffung nachhaltiger gestalten  
*Anja Schenke*

## BESCHAFFUNG

### 28 Digitale Zugänge und Standards

Teil 2/2  
So wird die eIFU zur verlässlichen Informationsquelle  
*Dr. Christina Ziegenberg, Meinrad Kempf*

## LOGISTIK

### 32 Innovative Roboter

Automatisierungsoffensive zur Unterstützung der Mitarbeitenden  
*Michael Kazianschütz*

### 34 Konsignationslager im

Krankenhaus  
Wie gelingt die Balance zwischen Verfügbarkeit und Effizienz?  
*Dirk Berlemann*

### 36 Standorte stellen sich vor Teil 2

Transportlogistik und Bettenmanagement am Städtischen Klinikum Dresden  
*Mario Bräuer*

## RECHT

### 39 Vergaberecht in Bewegung

Nationale Reformen und Weltpolitik bei Medizinprodukten  
*Dr. Matthias Kühn*