

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 36 Euro
7. Jahrgang • Heft 1 • Februar 2025

GIPFEL IN SICHT

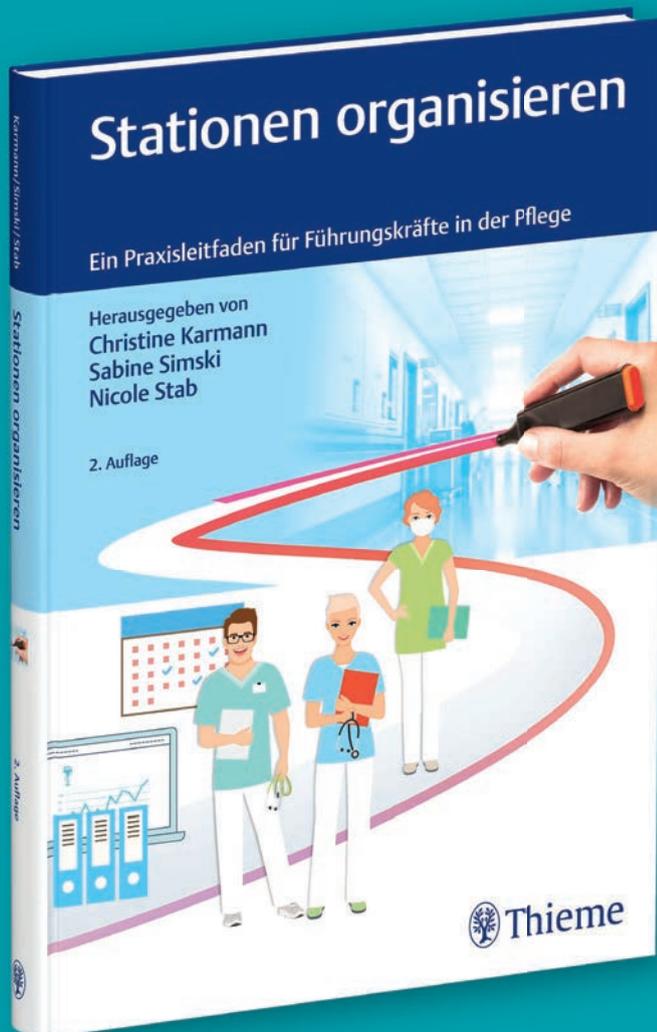
Wie weit sind Beschaffung und Logistik der Krankenhäuser auf ihrem Weg der Digitalisierung und welche Hürden gilt es noch zu meistern?



Kostenoptimierung
Bestandsführung verbessern

Arzneimittelversorgung
Einsatz von Lean Hospital Pharmacy

GESUNDE STATION, GESUNDES TEAM



**PFLICHT
LEKTÜRE
FÜR LEITENDE
PFLEGEKRÄFTE!**

Die Pflege auf Station ist fordernd genug – sorgen Sie dafür, dass Ihr Team mit bestmöglichen Bedingungen arbeiten kann. Stationsorganisation ist Ihr Schlüssel zum Erfolg: für einen reibungslosen Betriebsablauf, vor allem aber für ein motiviertes und resilientes Pflgeteam.

Von A wie Arbeitsschutz bis Z wie Zusammenarbeit mit anderen Diensten: Lesen Sie, wie Sie Stationen organisieren und finden Sie gemeinsam mit Ihrem Team Ihre individuelle stationsspezifische Lösung. Garantierte Umsetzung: Die Kapitel führen Sie strukturiert und praxisnah durch die verschiedenen Aufgaben auf Station.

Auch als E-Book
ISBN 978 3 13 245543 6

Preisänderungen und Irrtümer vorbehalten. Bei Lieferungen außerhalb [D] werden die anfallenden Versandkosten weiterberechnet. Georg Thieme Verlag KG, Strz- und Handelsregister Stuttgart, HRA 34999.

shop.thieme.de



 **Thieme**

Redaktionsbeiräte



© Christina Weineich / Thieme

Ralf Bannwarth

ist seit Januar 2025 Leiter Einkauf, Logistik und Medizintechnik bei den Kliniken Ostalb gkAöR. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Susann Buchhart
Einkaufsmanagement
consus.health
© consus



Dr. med. Thorsten Kollmar
Geschäftsführer
WMCS Healthcare Consulting GmbH
© Kollmar Consulting GmbH



Christoph Sümme
Vorsitzender der Geschäftsführung
der AMBU GmbH und Vice President
der Region Central Europa.
© Detlev Ruge/Johnson & Johnson
Medical GmbH



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Sylvia Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger



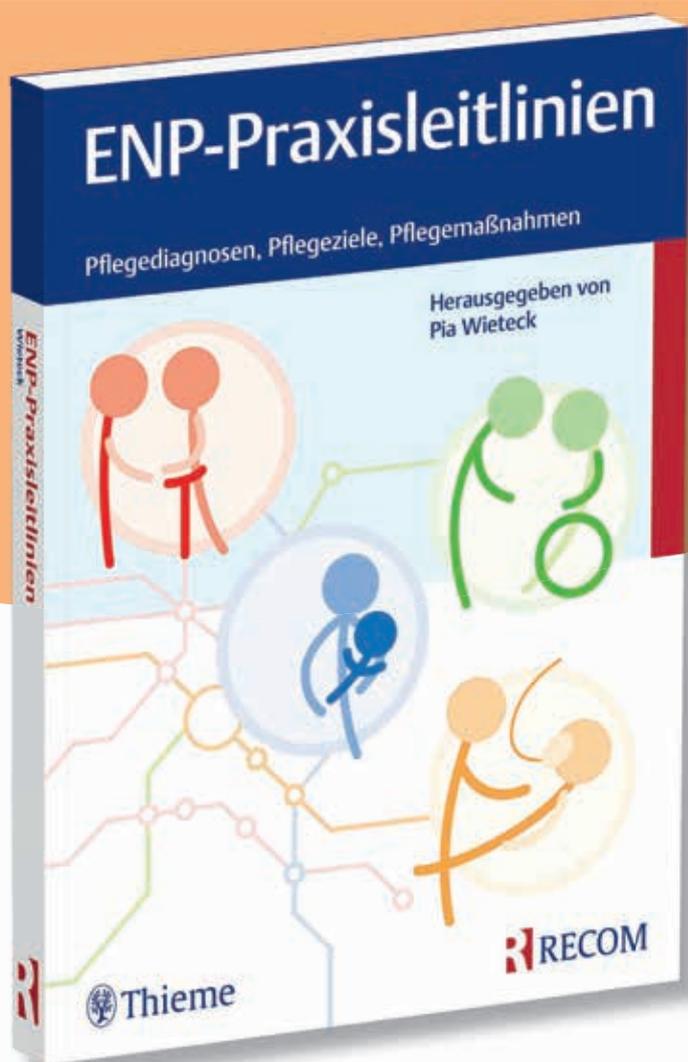
Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

Bildnachweis: Bannwarth © Christina Weineich / Thieme; Kriegel © FH OÖ; Kühn, LL.M. © Heuking; Otten © Otten; Schlüchtermann © Schlüchtermann; Wibbeling © Fraunhofer IML; Buchhart © consus; Dreier © Dreier; Jaeger © Thomas Jaeger; Kollmar © Kollmar Consulting GmbH; Lang © GS1 Germany; Saatci © Prospitalia; Sümme © Detlev Ruge/Johnson & Johnson Medical GmbH; Tegeler © Klüh; Weise © DYNAMED

Pflegeplanung erstellen und dokumentieren mit ENP-Pflegediagnosen



Die Pflegediagnostik gehört mit der generalistischen Ausbildung für Pflegeberufe zum Kernthema. Die neue Ausgabe der ENP-Praxisleitlinien enthält 580 Pflegediagnosen mit zugehörigen Pflegezielen und Pflegemaßnahmen der Pflegeklassifikation ENP in der Version 3.3. Ob Lehrende für Pflegeberufe, Praxisanleiter oder Praktiker – mit den ENP-Praxisleitlinien bearbeiten Sie Ihre Fälle aus Lehre, Praxis und Ausbildung stets zielgerichtet anhand von Pflegediagnosen.

Interessant für die Ausbildung: eine Jahreslizenz der Lernplattform ENP Online ist inklusive.

978 3 89752 164 3

shop.thieme.de



EDITORIAL

Intelligentes Krankenhaus?

Die Digitalisierung hat längst Einzug in unsere Krankenhäuser gehalten und verändert die Art und Weise, wie wir Beschaffung und Logistik gestalten. Das intelligente Krankenhaus wird dabei zunehmend zur Realität. Das bestätigen auch die Ergebnisse der zweiten Erhebung des DigitalRadar Krankenhaus eindrucksvoll: Der digitale Reifegrad deutscher Kliniken hat sich in den letzten drei Jahren – nicht zuletzt aufgrund der Investitionen durch das Krankenhauszukunftsgesetz (KHZG) – signifikant verbessert. Die durchschnittlich erreichte Punktzahl der Kliniken stieg in der zweiten Erhebung um 27,3 Prozent auf 42,4 von 100 erreichbaren Punkten. Besonders in den Bereichen „Strukturen und Systeme“, „Klinische Prozesse“ und „Informationsaustausch“ wurden damit deutliche Fortschritte erzielt. Dennoch gibt es weiterhin viel zu tun, um das volle Potenzial der Digitalisierung auszuschöpfen. Das zeigt auch der internationale Vergleich. Der digitale Reifegrad hängt nach wie vor stark von den politischen, wirtschaftlichen und infrastrukturellen Rahmenbedingungen ab. Das heißt es braucht auch in Zukunft gezielte Investitionen und klare Strategien.

Mit einem Blick auf Vergangenheit und Gegenwart erläutert Tobias Dreier dazu im Topthema, wie sich der Einkauf von Verbrauchsmaterialien in der digitalen Ära grundlegend verändert hat. Die zentrale Frage lautet heute nicht mehr „digital oder analog?“, sondern vielmehr: Welche digitale Lösung passt zu meinem Krankenhaus, meiner Rehaklinik oder meinem Pflegeheim? Prof. Dr. Johannes Kriegel beschreibt in seinem Artikel anschließend die Chancen, die die digitale Transformation für eine umfassende Krankenhausversorgung bietet. Die digitale Transformation ist jedoch nicht ohne Herausforderungen. Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann, Antonia Wolf und Viktoria Wiczorek beleuchten

für Sie die zahlreichen Studien zum schlechten Digitalisierungsgrad des deutschen Gesundheitswesens.

In der Rubrik Beschaffung bietet Marc Kloepfel in seinem Beitrag „Materialkosten senken, Bestandsführung verbessern“ Einblicke, wie wichtig ein effizientes Kostenmanagement im Klinikeinkauf ist. Dabei erläutert er, wie bereits eine Kostensenkung im Einkauf von drei bis vier Prozent vergleichbar mit einer Umsatzsteigerung von 20 bis 30 Prozent sein kann.

In der Rubrik Logistik stellt Prof. Dr. Johannes Kriegel vor, wie Lean-Management-Prinzipien auf die Abläufe und Prozesse in der Krankenhausapotheke adaptiert werden können. Ziel ist es, die Qualität der Medikamentenversorgung zu verbessern, die Effizienz der Ressourcennutzung zu steigern und mögliche Verschwendung zu reduzieren. Ergänzt wird die Kategorie durch die zweiteilige Serie über Best Practices der Krankenhauslogistik im Jahr 2025. Hier stellt das Team vom Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML ausgewählte Themen aus ihrem Buch „Das Krankenhaus der Zukunft“ vor. ■

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis



3300+
Auflage



Partner &
Sponsoren



INHALT

FEBRUAR
2025

© Bisual Photo / stock.adobe.com – Stock Photo. Posed by a model – Edited by Thieme



12

Die Digitalisierung der Beschaffung und Logistik der Krankenhäuser ist auf einem vielversprechenden Weg. Dennoch gibt es zahlreiche Herausforderungen, denen sich die Kliniken stellen müssen, damit die digitale Transformation gelingen kann.

KURZ UND BÜNDIG

- 8 Universitätsklinikum**
Das kann der Apotheken-Neubau in Würzburg
Lisa-Marie Hofmann

TOPTHEMA

- 12 Digitale Transformation**
Gipfel in Sicht
- 13 Beschaffungsprozesse**
Einfach einkaufen: digitale Lösungen für das Gesundheitswesen
Tobias Dreier
- 15 Hospital Logistics Flow**
Digitale Transformation der Administration und Patientenversorgung
Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 19 Entwicklung**
Hemmnisse der digitalen Transformation von Krankenhäusern
Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann, Antonia Wolf, Viktoria Wiczorek

- 22 Verpflegung**
Hier kocht ein Roboter
Martin Kucera
- 26 Zukunft des E-Procurements gestalten**
Game Changer im Gesundheitswesen: API-Technologie
Oliver Zumbel, Grischa Kraus

BESCHAFFUNG

- 29 Kostenoptimierung**
Materialkosten senken, Bestandsführung verbessern
Marc Kloepfel

LOGISTIK

- 32 Verbesserung im Blick**
Vom Lean Management zur Lean-Logistik
Herbert Kogler, Michael Kazianschütz, Jasmin Eisner
- 36 Lean Hospital Pharmacy**
Verbesserte Medikamentenversorgung durch lean-basierte Prozessoptimierung
Prof. Dr. Johannes Kriegel
- 40 Buchtipps **Teil 1****
Krankenhaus der Zukunft – Best Practices der Krankenhauslogistik im Jahr 2025
Thomas Bredehorn, Malin Gerhardt, Marcus Hintze, Sylvia Kaczmarek, Beate Moll, Lukas Müller, Andrea Raida, Christian Rauch, Dr.-Ing. Sebastian Wibbeling