

Klinik Einkauf

Beschaffung · Logistik · Recht

www.klinik-einkauf.de • 40 Euro
8. Jahrgang • Heft 1 • Februar 2026

INTELLIGENTE STEUERUNG

Nur eine funktionierende moderne
Kliniklogistik garantiert, dass Mensch
und Material zur richtigen Zeit am
richtigen Ort sind.



Patientenorientiert
Perspektiven im Einkauf

Management
Business Process Reengineering

FORTBILDUNG PUR

24/7 VERFÜGBAR – mit dem klinikweiten Online-Zugang



MEHR ERFAHREN

Scannen Sie den QR-Code, wählen Sie eine up2date und lesen Sie eine Ausgabe online!

**JETZT
FÜR IHR TEAM
ABONNIEREN!**

www.thieme.de/up2date-institution

 **Thieme**

Redaktionsbeiräte



© Christina Weineich /
Thieme

Ralf Bannwarth

ist seit Januar 2025 Leiter Einkauf, Logistik und Medizintechnik bei den Kliniken Ostalb gkAöR. Der Schwerpunkt des Diplomingenieurs (FH) der Medizintechnik liegt auf der Reduktion von Kosten im medizinischen Bedarf durch Standardisierung sowie auf der Prozessoptimierung und -standardisierung. Im Bereich eCommerce leitete Herr Bannwarth die Einführung des Systems Rechnungsdigitalisierung.



© Otten

Prof. Dr.-Ing. Hubert Otten

ist Professor für Technische Systeme, Betriebsorganisation und Logistik im Gesundheitswesen an der Hochschule Niederrhein und leitet die Institute für Healthcare-Management (Krefeld) sowie Datenmanagement und Datenvalidierung im Gesundheitswesen (Berlin, Borken und Krefeld). Des Weiteren ist er Mitglied der Leitung des Kompetenzzentrums eHealth (Krefeld).



© FH OÖ

Prof. Dr. Johannes Kriegel

ist Professor an der Fachhochschule Oberösterreich mit dem Schwerpunkt Gesundheitsmanagement. Seine aktuellen Forschungsthemen und Publikationen konzentrieren sich auf die Bereiche Patienten- und Krankenhausmanagement sowie Dienstleistungsentwicklung im Gesundheitswesen.



© Schlüchtermann

Prof. Dr. Jörg Schlüchtermann

ist Inhaber des Lehrstuhls für Produktionswirtschaft und Industriebetriebslehre an der Universität Bayreuth und leitet dort die Studiengänge zur Gesundheitsökonomie. Er ist Permanent Visiting Professor for Hospital & Health Care Management an der Frankfurt School of Finance & Management.



© Heuking

Dr. Matthias Kühn, LL.M.

ist Rechtsanwalt und Fachanwalt für Vergaberecht. Er berät öffentliche Auftraggeber und Unternehmen bei nationalen und internationalen Wettbewerben um komplexe Leistungen sowie im Datenschutzrecht und im öffentlichen Wirtschaftsrecht. Dr. Kühn ist Partner im Berliner Büro der überörtlichen Sozietät Heuking, die unter anderem Kliniken, Dienstleister und Lieferanten bundesweit rechtlich berät.



© Fraunhofer IML

Dr. Sebastian Wibbeling

ist Leiter der Abteilung Health Care Logistics am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML. Seine Arbeitsgebiete umfassen die Planung und Optimierung der Prozesse und Strukturen im Krankenhaus und der Pharma-Branche.



Expertenpanel



Tobias Dreier
Director Sales Health Care
IGEFA SE & Co. KG
© Dreier



Sylvia Reingardt
Senior Manager Healthcare
GS1 Germany
© Reingardt



Sven Tegeler
Key Account Manager Clinic bei der
Klüh Cleaning GmbH
© Klüh



Thomas Jaeger
Verkaufs- und Regionalleitung Logistik
SMS medipool GmbH
© Thomas Jaeger

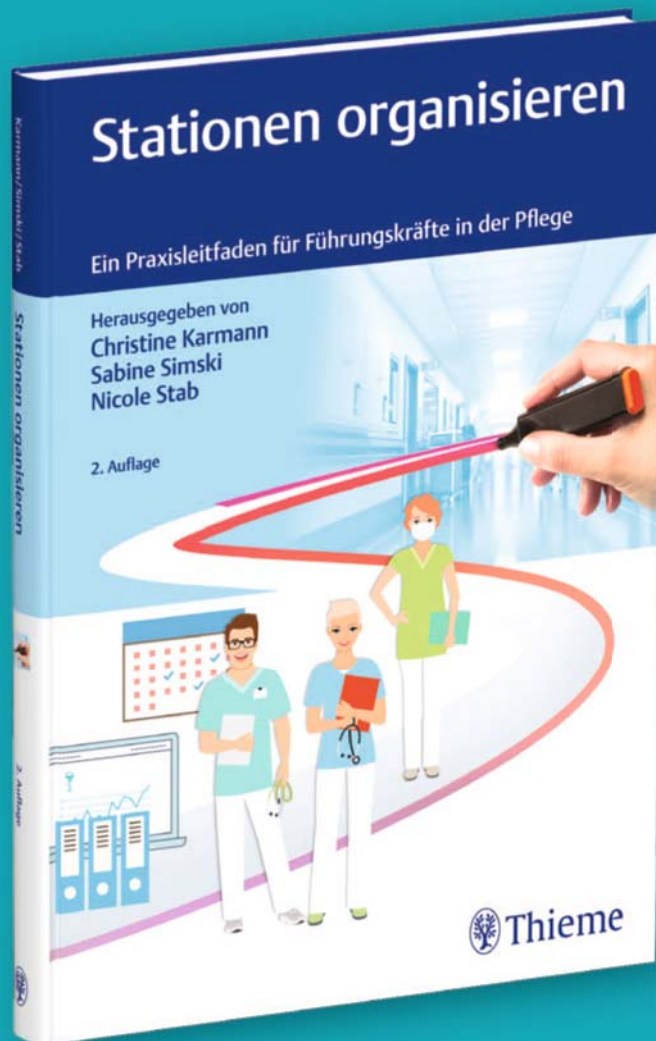


Bünyamin Saatci
Geschäftsführer und CEO der
Prospitalia GmbH
© Prospitalia



Holger Weise
Geschäftsführer DYNAMED GmbH
© DYNAMED

GESUNDE STATION, GESUNDES TEAM



**PFLICHT
LEKTÜRE
FÜR LEITENDE
PFLEGEKRÄFTE!**

Die Pflege auf Station ist fordernd genug – sorgen Sie dafür, dass Ihr Team mit bestmöglichen Bedingungen arbeiten kann. Stationsorganisation ist Ihr Schlüssel zum Erfolg: für einen reibungslosen Betriebsablauf, vor allem aber für ein motiviertes und resilientes Pflegeteam.

Von A wie Arbeitsschutz bis Z wie Zusammenarbeit mit anderen Diensten: Lesen Sie, wie Sie Stationen organisieren und finden Sie gemeinsam mit Ihrem Team Ihre individuelle stationsspezifische Lösung. Garantierte Umsetzung: Die Kapitel führen Sie strukturiert und praxisnah durch die verschiedenen Aufgaben auf Station.

Auch als E-Book
ISBN 978 3 13 245543 6
55,- € [D]

Preisänderungen und Irrtümer vorbehalten. Bei Lieferungen außerhalb [D] werden die anfallenden Versandkosten weiterberechnet. Georg Thieme Verlag KG, Sitz- und Handelsregister Stuttgart, HRA 3499.



INTELLIGENTE STEUERUNG

Verlässlichkeit ist kein Zufall

Als im Sommer 2025 ein großer Klinikverbund nach einem Cyberangriff tagelang nur eingeschränkt arbeitsfähig war, zeigte sich, wie verletzlich selbst hochdigitalisierte Häuser sind. Wenn IT-Systeme ausfallen, geraten auch Logistik, Materialverfügbarkeit und Patientenflüsse unter Druck. Intelligente Kliniklogistik bedeutet deshalb heute mehr als Effizienz: Sie muss – auch unter außergewöhnlichen Bedingungen – robust, transparent und steuerungsfähig sein.

In unserem Topthema machen Theresa Bergmann, Janni Jockenhöfer und Dominik Deffke daher deutlich, warum Logistik bereits in der frühen Phase von Neu- und Umbauprojekten strategisch mitgedacht werden muss. Anhand konkreter Praxisbeispiele zeigen sie, wie fehlende Abstimmung zwischen Bau, Prozessen und IT langfristige Ineffizienzen erzeugt und wie digitale Transparenz, interdisziplinäre Zusammenarbeit und vorausschauende Planung Materialflüsse, Personaleinsatz und Versorgungssicherheit nachhaltig verbessern können.

Einen besonders sensiblen Bereich beleuchtet der Beitrag von Michelle Scott und Prof. Wilfried von Eiff. Sie analysieren die Fehleranfälligkeit manueller Medikationsprozesse und zeigen auf, wie vernetzte Medikamentenschränke die Sicherheit auf der „letzten Meile“ erhöhen, Pflegepersonal entlasten und zugleich wirtschaftliche Potenziale heben. Der Beitrag verbindet Patientensicherheit konsequent mit logistischen und betriebswirtschaftlichen Argumenten.

Im Ressort Beschaffung richtet Prof. Jörg Schlächtermann den Blick auf das Value Based Procurement. Sein Beitrag macht deutlich, warum sich Beschaffungsentscheidungen zunehmend am Patientennutzen und an Lebenszykluskosten

orientieren müssen und welche organisatorischen und kulturellen Voraussetzungen es braucht, um diesen Anspruch in der Praxis umzusetzen.

Wie sich Bürokratie abbauen und Prozesse ganzheitlich verändern lassen, zeigt Prof. Johannes Kriegel im Ressort Personal und Organisation. Er beschreibt, wie BPR Projekte mit Lean- und agilen Methoden dazu beitragen können, Prozesse end-to-end zu gestalten, Ressourcen gezielter zu steuern und Logistik als verbindendes Element im Klinikbetrieb zu nutzen.

Abgerundet wird die Ausgabe durch den rechtlichen Überblick von Dr. Matthias Kühn. Er fasst zentrale Entscheidungen des vergangenen Jahres zusammen und zeigt auf, welche Änderungen bei Schwellenwerten und Verfahren Vergabestellen 2026 besonders im Blick behalten sollten.

Interessante Leseerlebnisse wünscht Ihnen
Ihre Klinik Einkauf Redaktion

► **Besuchen Sie unser Online-Portal**

www.klinik-einkauf.de



**Beiräte aus
Wissenschaft
und Praxis**



**3300+
Auflage**



**Partner &
Sponsoren**



Mithilfe moderner Logistikprozesse können Krankenhäuser Kosten kontrollieren und Versorgungssicherheit schaffen. Dabei spielen unter anderem die Planung bei Neu- oder Umbau, die Lagerung und die Digitalisierung eine besondere Rolle.

KURZ UND BÜNDIG

8 Lieferengpässe

Ist Made-in-Europe die Lösung?
Dr. Kerstin Stachel, Lennart Eltzholtz

10 Heidelberg und Mannheim

Startschuss für den Verbund der Universitätsklinika
Nach Angaben der Universität Heidelberg

11 Partnerschaft

Sana setzt auf einen europäischen Cloud-Anbieter
Nach Angaben der Sana Kliniken und Schwarz Digits

13 Stromausfall in Berlin

Was Kliniken für den Blackout-Fall lernen müssen
Jens Kohrs

TOPTHEMA

14 Prozesse

Intelligente Steuerung

15 Strukturelle Engpässe in Klinikprozessen

Von der Planung bis zum Patienten – Logistik als strategischer Erfolgsfaktor
Theresa Bergmann, Janni Jockenhöfer, Dominik Deffke

18 Versorgungssicherheit

Konzepte für die Lagerlogistik im Krankenhaus
Christian Rauch

21 Optimierung der Arzneimittel-logistik im Krankenhaus

Kosten-Nutzen-Analyse für Smart Cabinets
Michelle Scott, Prof. Wilfried von Eiff

24 Neue Wege in der Krankenhaus-logistik

Erfolgsfaktoren für den Einsatz autonomer mobiler Robotik
Marcus Hintze, Dr. Sylvia Kaczmarek

27 Creative Logistics Solutions

Teil 1/3

Perspektivenvielfalt und Empathy Mapping im Krankenhaus
Prof. Johannes Kriegel

31 Versorgung

Hinter den Kulissen der Klinik – Wie Versorgung wirklich funktioniert
Tobias Dreier

34 Logistik zwischen Vergangenheit und Zukunft

Die digitale Transformation der Klinik Ottakring
Gerhard Krammer